



Marktvergelijking van de door SFKV gehonoreerde scholingsaanvragen

Colofon

© 2009 RBO

Dit rapport is tot stand gekomen in opdracht van het Sociaal Fonds Kunstzinnige Vorming.

Wat doet RBO?

RBO is al 22 jaar bekend als makelaar in scholing en intermediair op de onderwijs- en arbeidsmarkt. RBO is een stichting en heeft een maatschappelijke missie en doelstelling.

Onze doelstelling is het adviseren van mensen en organisaties bij het organiseren van scholing en ontwikkelingstrajecten voor werkenden en werkzoekenden. Dankzij deze trajecten kunnen individuele talenten optimaal worden ontwikkeld en adequaat worden ingezet binnen bedrijven en instellingen. De kennis- en ontwikkelingstrajecten die RBO in opdracht van bedrijven, organisaties en uitkeringsinstanties organiseert, worden ingezet met als doel de inzetbaarheid van mensen op peil te houden of te vergroten.

RBO voert als motto: investeren in mensen is investeren in de toekomst. Het individu met zijn eigen unieke mogelijkheden en beperkingen staat voorop in onze dienstverlening. Als leidend principe geldt dat elk individu, ongeacht zijn of haar persoonlijke omstandigheden en mogelijkheden, recht heeft op een zo volwaardig mogelijke deelname aan de samenleving. Duurzame deelname aan de arbeidsmarkt biedt hiervoor de beste garantie.

Kortom: RBO inspireert tot ontwikkeling!

Ruim 90 betrokken medewerkers met gedegen kennis van scholing, projectontwikkeling en van de diverse Europese, landelijke en regionale subsidies staan borg voor de kwaliteit van onze dienstverlening. Onze dienstverlening richt zich op een aantal kernactiviteiten:

- Inkoop van scholing, EVC, EVP en andere ontwikkelingstrajecten
- Projectontwikkeling en subsidieadvies
- Projectmanagement en –administratie

Meer informatie over RBO kunt u vinden op www.rbo.nl

RBO
Contactpersoon mevrouw L.J. Berkouwer
Damsport 1
Postbus 351
9700 AJ GRONINGEN
Tel. 050 - 5262900
www.rbo.nl

Inhoud

1.	Inleiding	4
1.1	Aanleiding	4
1.2	Aanpak	4
2.	Scholing.....	6
2.1	Aangevraagde opleidingen	6
2.2	Scholingsinkoop en vergoeding	7
3.	Generiek aanbod	9
3.1	Inleiding	9
3.2	Bevindingen	9
3.3	Conclusies	11
4.	Specifiek aanbod	12
4.1	Inleiding	12
4.2	Bevindingen	12
4.3	Conclusies	12
5.	Coaching en begeleiding	13
5.1	Inleiding	13
5.2	Bevindingen	13
5.3	Conclusies	14
6.	Conclusies en aanbevelingen	15
6.1	Conclusies	15
6.2	Aanbevelingen	15
6.3	Aandachtspunten	16
	Bijlagen	18
	Bijlage 1: Opleidingentabel Generiek aanbod	19
	Bijlage 2: Specifiek aanbod.....	35
	Bijlage 3: Opleidingentabel Coaching en begeleiding.....	42
	Bijlage 4: Toelichting Ervaringsprofiel en –certificaat (EVP/EVC).....	43
	Bijlage 5: Toelichting ESF en Wet Vermindering Afdracht.....	44

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

Professionalisering van de sector Kunsteducatie en de noodzaak richting te geven aan de ontwikkelkansen op instellingsniveau door scholing wordt in toenemende mate gezien als een strategisch instrument. Het B-fonds (scholingsfonds) van het Sociaal Fonds Kunstzinnige Vorming (SFKV) houdt zich bezig met activiteiten en projecten betreffende het (doen) ontwikkelen en (doen) uitvoeren van beleid op het gebied van opleidingen. In de praktijk heeft dit vooral betrekking op scholingsaanvragen die gedaan worden in het kader van opleiding en arbeidsmarkt (O&A).

SFKV heeft RBO gevraagd om een vergelijking te maken van de door de instellingen aangevraagde opleidingen met andere aanbieders in de markt. SFKV beoogt hiermee de instellingen inzicht te bieden in de beschikbare alternatieven voor gekozen opleidingen. Ook wordt antwoord gezocht op de vraag of scholingen effectief en efficiënt worden ingekocht. Daarnaast wil SFKV de instellingen ondersteunen bij het vormgeven van opleidingsbeleid. Deze studie kan voeding geven voor dat traject.

1.2 Aanpak

1.2.1 De vraag

De uitgevoerde marktvergelijking bestaat eruit dat is gezocht naar alternatieve opleidingen voor de opleidingen die in 2008 door de instellingen zijn ingekocht. De marktvergelijking is beperkt tot de opleidingen waarvoor bij SFKV vergoeding is aangevraagd en die is toegekend, omdat daarover informatie beschikbaar is bij SFKV.

De uiteindelijke keuze voor een opleiding is altijd afhankelijk van de opleidingsvraag. Dit is iets wat in een marktvergelijking achteraf niet kan worden meegenomen. De vergelijking is echter wel indicatief voor de alternatieven in de onderwijsmarkt. Voor de volledigheid melden wij hier dat binnen het kader van de opdracht en de daarvoor beschikbare middelen de vergelijkingen niet geheel uitputtend konden zijn.

Voor de door de instellingen ingekochte opleidingen is gezocht naar inhoudelijk vergelijkbaar aanbod. Hierbij is onder meer gekeken of voor de opleidingen erkenning (bv. landelijk diploma) mogelijk is. Ook andere aspecten zijn meegenomen in de vergelijking, zoals of het contactonderwijs is of zelfstudie. Daarnaast is gekeken hoe de kosten zich verhouden tussen de door instellingen ingekochte opleidingen en de gevonden alternatieven. Wanneer het lastig bleek om inhoudelijk vergelijkbare opleidingen te vinden, maar wel opleidingen zijn gevonden met aanverwante thematiek of op verschillende niveaus, zijn deze toch ter informatie weergegeven. Om genoeg informatie over de opleidingen te hebben voor een goede vergelijking, zijn aanvraagdossiers bij SFKV geraadpleegd. Ook is veel informatie verkregen via de websites van de opleidingsaanbieders. In een heel enkel geval ontbrak het dossier of was de opleidingsinformatie in het dossier niet compleet. Waar mogelijk is ook in deze gevallen via internet informatie verkregen.

De opleidingen zijn in verschillende categorieën ingedeeld en uitgewerkt, zie hiervoor hoofdstuk 2. De exacte uitwerking van de vergelijking is per opleidingssoort verschillend en wordt in de betreffende hoofdstukken toegelicht.

1.2.2 Afbakening

Bij het daadwerkelijk inkopen van scholing wordt ook rekening gehouden met de “levertijd”, oftewel de startdatum en intensiteit (bv. voltijd of deeltijd) van de opleiding in combinatie met de prijs en kwaliteit ervan. Voor een werkgever en werknemer kan het aspect levertijd van doorslaggevend belang zijn bij de keuze voor een opleiding: een werknemer moet snel kunnen starten, of wil juist in deeltijd leren. In het kader van onderhavige marktvergelijking kan met de factor levertijd geen rekening worden gehouden, omdat de analyse achteraf plaatsvindt.

Voor de marktvergelijking is gekozen voor een landelijke vergelijking. Aan de voorkant van het traject van scholingsinkoop door de instellingen wordt de locatie van het onderwijs meegenomen in de weging van criteria. Voor de marktvergelijking achteraf in deze opdracht is de locatiekeuze niet meegenomen.

De opleidingen zijn in principe vergeleken op tarieven voor individuele opleidingen, ook wanneer deze groepsgewijs worden gegeven. Dit is echter niet mogelijk voor maatwerktrajecten. Daarvan is de prijs in combinatie met de inhoud geheel afgestemd op de opleidingsvraag en daarom niet vergelijkbaar. Wanneer daarvan sprake is, is dit in de tabellen aangegeven.

In overeenstemming met het beleid van vergoeding door SFKV zijn de tarieven overal weergegeven exclusief BTW. De prijzen van alternatieve opleidingen zijn weergegeven inclusief extra kosten voor bijvoorbeeld examen en studiemateriaal (voor zover bekend). Arrangementskosten (eten & drinken, overnachtingen) zijn niet meegenomen.

2. Scholing

In dit hoofdstuk worden de opleidingen waar de marktvergelijking betrekking op heeft, toegelicht, evenals de inkoop van scholing en vergoeding door SFKV.

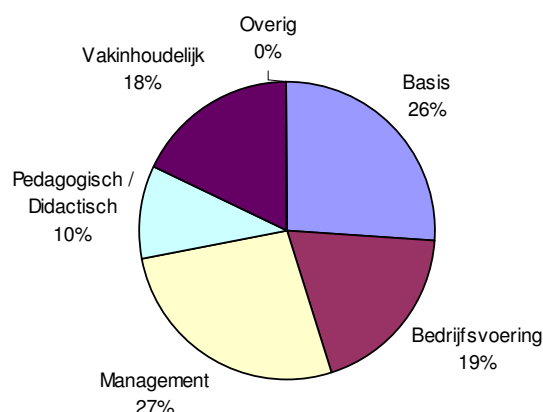
2.1 Aangevraagde opleidingen

Bij SFKV kwamen in 2008 513 scholingsaanvragen binnen. Hiervan zijn 411 toegekend, de andere 102 hebben de status afgewezen, ingetrokken, aangehouden of nog onbekend. In deze marktvergelijking zijn alleen de toegekende opleidingen meegenomen.

SFKV hanteert voor opleidingen de volgende thema-indeling: Basis, Bedrijfsvoering, Management, Pedagogisch/didactisch, Vakinhoudelijk en Overig. Hoe de toegekende opleidingen over de thema's zijn verdeeld, is te zien in tabel 1.

Tabel & figuur 1: Aantallen toegekende opleidingen per opleidingsthema SFKV

Thema-indeling SFKV	Aantal opleidingen	Percentage
Basis	106	26%
Bedrijfsvoering	78	19%
Management	110	27%
Pedagogisch / Didactisch	41	10%
Vakinhoudelijk	74	18%
Overig	2	0%
Totaal	411	100%

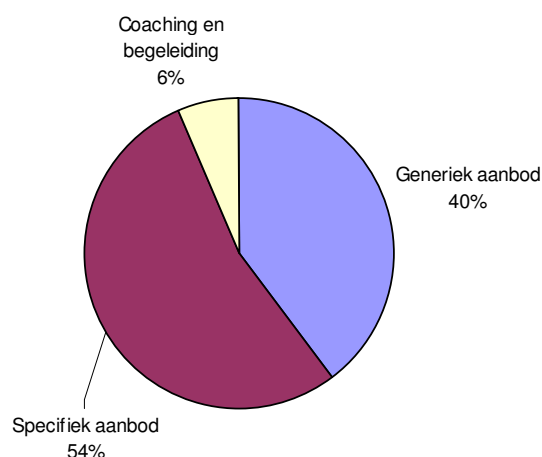


Voor de marktvergelijking is een andere indeling gebruikt, gebaseerd op de soort opleidingen in de zin van of deze wel of niet sectoroverschrijdend zijn, maatwerk betreffen, coaching betreffen en/of eenmalig zijn (bijvoorbeeld conferenties). Dit leidt tot de volgende indeling.

- Generiek aanbod: Sectoroverschrijdend.
- Specifiek aanbod: Sectorspecifiek; maatwerk; eenmalig.
- Coaching en begeleiding: Ontvangen van coaching of begeleiding.

Wanneer een opleiding meerdere malen is gehonoreerd van exact dezelfde aanbieder, is deze eenmaal meegenomen voor de marktvergelijking. Van de 411 toegekende opleidingen zijn er 315 uniek. Daarvan vallen er 125 in de categorie Generiek aanbod, 170 zijn Specifiek aanbod en 20 betreffen Coaching en begeleiding (zie figuur 2). Hoe deze weer over de thema's van SFKV zijn verdeeld, is te zien in tabel 2. Zoals te verwachten vallen binnen de categorie Generiek aanbod hoofdzakelijk opleidingen met thematiek Bedrijfsvoering, Management, of Basisopleidingen. De meeste opleidingen met pedagogisch/didactische en vakinhoudelijk thematiek zijn Specifiek aanbod.

Figuur 2: Unieke toegekende opleidingen naar categorie (n=315)



Tabel 2: Aantallen unieke toegekende opleidingen naar opleidingssoort en –thema

Soort opleiding	Thema	Aantal unieke opleidingen	Percentage binnen categorie
Generiek aanbod	Basis	55	42%
	Bedrijfsvoering	27	22%
	Management	35	28%
	Pedagogisch / Didactisch	3	2%
	Vakinhoudelijk	5	4%
	Overig / Blanco	2	2%
	Totaal	125	100%
Specifiek aanbod	Basis	7	4%
	Bedrijfsvoering	35	21%
	Management	41	24%
	Pedagogisch / Didactisch	30	18%
	Vakinhoudelijk	56	33%
	Overig / Blanco	1	1%
	Totaal	170	100%
Coaching en begeleiding	Basis	0	0%
	Bedrijfsvoering	3	15%
	Management	17	85%
	Pedagogisch / Didactisch	0	0%
	Vakinhoudelijk	0	0%
	Overig / Blanco	0	0%
	Totaal	20	100%
Totaal		315	

2.2 Scholingsinkoop en vergoeding

Er zijn verschillende manieren voor het inkopen van scholing en de keuze voor scholingsaanbieders die een rol spelen bij het opleidingsaanbod dat door SFKV wordt vergoed. Over het algemeen wordt de scholing ingekocht door de instellingen. Ook de vergoedingen worden in meerderheid aangevraagd door de instellingen. Daar waar bedrijfsscholen zijn, kopen zij in en vragen zij vergoeding aan. Daarnaast wordt in enkele gevallen door individuele medewerkers een opleiding ingekocht en vergoeding aangevraagd.

De procedure voor het verkrijgen van vergoeding door SFKV begint bij het indienen van een aanvraag. De aanvragen worden door het bestuur van SFKV beoordeeld. Per opleiding wordt maximaal 50% vergoed. Per medewerker wordt maximaal € 1620,- per jaar vergoed.

Bedrijfsscholen

De bedrijfsscholen zijn regionale samenwerkingsverbanden van instellingen in de sector Kunsteducatie. De bedrijfsscholen stellen jaarlijks een scholingsprogramma op met een begroting. Deze begroting wordt ingediend bij SFKV ten behoeven van de instellingen die vallen onder de CAO KE, de vergoeding is op basis van gerealiseerde opleidingen. Op dit moment zijn drie bedrijfsscholen operationeel, waarvan twee met CAO KE instellingen, namelijk Bedrijfsschool Stedendriehoek en OCK. Scholingsaanvragen die voortkomen uit de bedrijfsschool betreffen zowel generieke opleidingen als maatwerk en in mindere mate ook coaching en begeleiding.

Preferred Suppliers Brancheacademie

De Brancheacademie is onderdeel van de brancheorganisatie Kunstconnectie. Kunstconnectie informeert haar leden via de Brancheacademie over opleidingsaanbieders.

Naast een algemene lijst met aanbieders, zijn elf aanbieders van scholings- en ontwikkelingstrajecten geselecteerd, de preferred suppliers. Deze aanbieders zijn bekend met de sector en door Kunstconnectie gewaardeerd op hun aantoonbare staat van dienst en hun specifieke deskundigheid. Het betreft aanbod op het gebied van marketing & communicatie, persoonlijke ontwikkeling, autonomie, samenwerking, maatschappelijke vraagstukken, bedrijfsmatig werken, praktische vaardigheden, netwerken, fondsenwerving, ondernemerschap en het aanboren van uw eigen krachten (Bron: Brochure Brancheacademie 07/09). De aanbieders hanteren voor leden van Kunstconnectie speciale tarieven. Het betreffen maatwerktrajecten specifiek gericht op de branche Kunsteducatie. Deze zijn daarom niet vergelijkbaar met regulier opleidingsaanbod. Vergelijking is mogelijk door bij het aanvragen van een opleiding meerdere aanbieders op exact dezelfde opleidingsvraag laten offereen. De opleidingen worden ingekocht door de instellingen, individuele werknemers en samenwerkingsverbanden, die daarvoor vergoeding aanvragen bij SFKV.

3. Generiek aanbod

3.1 Inleiding

Voor de vergelijking van de 125 opleidingen binnen het Generieke aanbod zijn soortgelijke opleidingen bij elkaar gezet en gezamenlijk vergeleken. Per opleiding is gezocht naar vergelijkbare opleidingen. De uitkomsten van de vergelijkingen zijn weergegeven in de opleidingstabellen in bijlage 1.

Per opleiding is bekeken wat deze inhoudt. Daarnaast is bekeken of de opleiding kan worden afgesloten met een landelijk erkend certificaat. In verband met de vergelijkbaarheid van opleidingen wat betreft intensiteit is ook gekeken naar de opleidingsduur. Daarnaast zijn de kosten vergeleken. Per (gebundelde) opleiding(en) is een conclusie getrokken met betrekking tot de gemaakte vergelijking.

Lezen van de tabellen

In de opleidingstabellen staan de opleidingen die zijn vergoed door SFKV met daaronder de gevonden alternatieven. Daarnaast staat de eventuele erkenning vermeld, gevolgd door de kosten: eerst de kosten zoals in de bestanden van SFKV staan, gevolgd door gecorrigeerde prijzen, wanneer bijvoorbeeld ten tijde van de vergelijking de tarieven zijn verhoogd of de examenkosten niet waren meegenomen. Dit om een realistische vergelijking mogelijk te maken. De opleidingsduur is veelal ook vermeld in de tabellen, evenals opmerkingen over (inhoudelijke) aspecten van de opleiding. De conclusie per opleiding is terug te vinden geheel rechts in de opleidingstabellen.

De gemaakte vergelijking is niet uitputtend, wel zijn de bevindingen indicatief voor het opleidingsaanbod.

3.2 Bevindingen

Het generieke aanbod bleek in verschillende mate vergelijkbaar. Het aanbod is weergegeven in bijlage 1, waarbij de volgende driedeling is gemaakt.

Tabel 3: Indeling Generiek aanbod

Categorie	Aantal
Bijlage 1A: Opleidingen waar goed vergelijkbaar aanbod voor kon worden gevonden.	92
Bijlage 1B: Opleidingen waarvoor geen (passende) alternatieven gevonden zijn.	11
Bijlage 1C: Opleidingen betreffen niet-vergelijkbaar maatwerk.	22
Totaal Generiek aanbod	125

3.2.1 Kwaliteit

De kwaliteit van opleidingen kan zichtbaar worden gemaakt door middel van kwalificaties. Erkende kwalificaties zoals diploma's en certificaten hebben een "civiel effect", de competenties van werknemers worden zichtbaar. Dit vergroot de externe herkenbaarheid en daarmee de inzetbaarheid van werknemers bij huidige en toekomstige werkgevers. Daarnaast dragen kwalificaties er ook aan bij dat werknemers meer inzicht krijgen in de eigen competenties en vaardigheden. Daarom is bij de opleidingen in het generieke aanbod bekeken welke er erkend zijn. Er zijn verschillende erkenningen mogelijk, deze worden hieronder toegelicht. Alhoewel initiële opleidingen door SFKV niet worden vergoed, soms kunnen deelmodules worden gevolgd in het kader van her-, na- of bijscholing waarmee de erkenning wel een civiel effect heeft.

- **Overheidscertificering**
 - **CREBO**: Accreditatie van MBO-opleidingen waarbij een CREBO-nummer aan de opleiding wordt toegekend en wat tevens de basis vormt voor de bekostiging ervan.
 - **CROHO**: Centraal Register Opleidingen Hoger Onderwijs (HBO en WO). Instellingen in het hoger onderwijs kunnen, op basis van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW), opleidingsgegevens laten registreren in het CROHO.
 - **Post-HBO**: Stichting Post Hoger Beroepsonderwijs (SPHBO) draagt zorg voor registratie van post-HBO opleidingen.

- **Branche-erkenning (NB: Opsomming is niet uitputtend, deze zijn voorgekomen in door SFKV bekostigde opleidingen.)**
 - **Associatie voor Praktijkexamens**: Onafhankelijk exameninstituut voor Praktijkexamens op MBO en HBO niveau.
 - **Nemas**: Nederlandse Management Stichting . Officieel erkende managementexamens.
 - **Nima**: Nederlands Instituut voor Marketing
 - **NIRPA PE-punten**: Nederlands Instituut van Register Payroll Accounting. PE-puntenmethodiek is ten behoeve van registratie.
 - **SVH**: Stichting Vakbekwaamheid Horeca

- **Algemene erkenning (NB: Niet uitputtend, deze zijn voorgekomen in door SFKV bekostigde opleidingen)**
 - **NIBHV**: Nederlands Instituut voor Bedrijfs hulpverlening
 - **NOBCO**: Nederlandse Orde van Beroepscoaches, zie paragraaf 5.2.1.

Van de 92 unieke opleidingen in de categorie Generiek aanbod die goed vergelijkbaar zijn (bijlage 1A), leiden er 23 op tot een van de bovengenoemde certificeringen of hebben een andere vorm van erkenning.

Wat betreft de opleidingen op het gebied van computersoftware kunnen instellingen overwegen het behalen van het Europees Computer Rijbewijs (European Computer Driving License, ECDL) te stimuleren. Via ECDL Nederland kunnen competentiegerichte examens en diploma's in (basis-)computervaardigheden worden afgenomen die breed zijn erkend.

3.2.2 Kosten

Van de opleidingen in de categorie Generiek aanbod die goed vergelijkbaar zijn (bijlage 1A), zijn de kosten naast elkaar gezet. Deze vergelijking van de kosten laat zien dat soms aanzienlijke besparingen mogelijk zijn. Dit neemt niet weg dat een duurdere opleiding wel beter passend kan zijn bij de betreffende opleidingsvraag.

Van de 92 unieke opleidingen in de categorie Generiek aanbod die goed vergelijkbaar zijn (bijlage 1A), zijn er 28 voordelig ingekocht wat betreft de kosten. Daar staat tegenover dat er 26 voordeliger hadden kunnen worden ingekocht. Bij drie lag het prijsniveau iets hoger, maar lag vrijwel gelijk aan de alternatieven. Bij de overige opleidingen geldt soms een wettelijk collegegeld, betreft het maatwerk of betreft het bijvoorbeeld alleen de examenkosten, waardoor de prijzen slecht vergelijkbaar zijn.

De verschillen in kosten variëren van enkele Euro's tot eenmaal zelfs € 1750,- voor een opleiding. De tarieven zijn groen gemarkeerd wanneer de opleiding voordelig is ingekocht, de rode arcering geeft aan dat een goedkoper alternatief is gevonden en oranje betekent dat het verschil zeer gering was. Ter indicatie is in de kolom rechts daarvan uitgerekend hoeveel had kunnen worden bespaard bij deze unieke opleidingen. Hierbij is ervan uitgegaan dat de opleidingen eenmaal zijn gegeven aan één persoon, terwijl dit niet het geval hoeft te zijn. In

deze marktvergelijking is immers gewerkt met unieke opleidingen en zijn dubbelen eruit gehaald. De berekening in een mogelijke besparing van € 7.384,- over een bedrag aan opleidingskosten van € 31.224,- van de opleidingen die gunstiger hadden kunnen worden ingekocht. Indicatief zou kunnen worden gezegd dat op dure opleidingen in sommige gevallen een kostenbesparing van bijna 24% mogelijk zou zijn. Wanneer iedere opleiding door één persoon wordt gevolgd, zou over de gehele kosten van de 92 goed vergelijkbare, generieke opleidingen 7% kunnen worden bespaard. Dit percentage kan zeker niet worden vertaald naar het gehele opleidingsbudget. De 26 opleidingen waar dit over is berekend, zijn niet zonder meer vergelijkbaar met andere opleiding- en ontwikkelingstrajecten, zoals bijvoorbeeld coaching of specifieke opleidingen op het vakgebied. Ook hangt de berekening sterk af van hoeveel mensen de opleiding volgen die duurder of juist goedkoper is. Om deze redenen is geen berekening gemaakt van de mogelijke besparingen op het geheel aan door SFKV vergoede opleidingen.

Bij de opleidingen Bedrijfshulpverlening is te zien dat er grote verschillen zijn in de tarieven. Soms is de opleiding als maatwerk voor een groep ingekocht en daar is duidelijk te zien dat hiermee geld kan worden bespaard. Aangezien veel medewerkers deze opleidingen moeten volgen, kunnen instellingen overwegen om hierin regionaal samen te werken in het maken van afspraken met een opleidingsaanbieder of het gezamenlijk inkopen voor groepscursussen op een paar locaties.

Ook voor andere opleidingen die veel worden gevolgd, zoals op het gebied van ICT is het de overweging waard om regionaal in groepen op te leiden. Ten eerste bevordert dit collegiale intervisie, ten tweede kan dit vanwege de aantallen leiden tot een voordeliger tarief.

Enkele opleidingen met Associatiediploma's kunnen voordeliger worden ingekocht dan is gedaan, veelal door bij ROC's in te kopen.

De opleiding Financieel management voor de niet-financiële manager is een ander voorbeeld van een opleiding die voordeliger bij een reguliere opleider kan worden ingekocht, in dit geval bij een hogeschool.

3.3 Conclusies

Van de 315 unieke opleidingen die door de instellingen voor vergoeding bij SFKV zijn ingediend in 2008, behoren er 125 tot het Generieke aanbod. Daarvan zijn er 92 goed vergelijkbaar. Voor een kwart van deze opleidingen is een landelijk erkend diploma of een branche-erkenning mogelijk. Een erkenning is van belang zowel voor herkenning buiten de eigen werkgever, als ook voor de zelfwaardering en motivatie van medewerkers. In dat kader is het interessant om vaker te kiezen voor erkende opleidingen.

Een deel van de unieke opleidingen die zijn vergeleken, is financieel gunstig ingekocht, meerdere opleidingen hadden echter voordeliger kunnen worden ingekocht. Over het totaal van de 92 unieke en goed vergelijkbare opleidingen binnen het Generieke aanbod had tot een bedrag van € 7.384,- kunnen worden bespaard, 24% van de kosten van deze opleidingen.

4. Specifiek aanbod

4.1 Inleiding

De specifieke opleidingen bestaan zoals gezegd uit vakinhoudelijk opleidingen, conferenties, studiedagen en veel maatwerkopleidingen. Veel van dit aanbod wordt verzorgd door de preferred suppliers van Kunstconnectie via de Brancheacademie. Daarnaast verzorgt Kunstconnectie zelf veel workshops en cursussen die alleen kunnen worden vergeleken door andere opleiders aanbod voor dezelfde opleidingsvraag te laten opstellen. Ook bij de meer 'reguliere' aanbieders, zoals Fontys en Kluwer betreft het in deze categorie slechts uniek aanbod, zoals congressen.

4.2 Bevindingen

Vanwege de beperkte omvang van deze opdracht, zijn niet alle opleidingen vergeleken. Van enkele opleidingen, gevarieerd in thematiek, aanbieder en prijs, is in de opleidingentabel (zie bijlage 2) de inhoud nader toegelicht. Dit toont hoe specifiek de opleidingen in deze categorie zijn. Deze opleidingen kunnen alleen worden vergeleken wanneer vanuit een opleidingsvraag van een persoon wordt gezocht.

Vanwege het specifieke karakter van deze opleidingen is er over het algemeen geen landelijke erkenning mogelijk. Wel is bij de brancheorganisatie, instellingen en bedrijfsscholen vanuit de eigen ervaringen informatie beschikbaar omtrent de ervaringen met verschillende opleidingen en aanbieders.

4.3 Conclusies

Bij de opleidingen uit het specifieke aanbod is landelijke certificering of branche-erkenning vanwege de aard van de opleidingen over het algemeen niet aan de orde. De erkenning kan daarom niet als beoordelingscriterium voor een specifieke opleiding worden gebruikt. Met het voorbehoud dat deze opleidingen slechts beperkt zijn geanalyseerd, is te zien dat het unieke opleidingen betreft waarvoor het zonder een geobjectiverde vraag vooraf moeilijk is alternatieven aan te dragen.

5. Coaching en begeleiding

5.1 Inleiding

Door SFKV zijn in 2008 nog trajecten toegekend in het kader van coaching en begeleiding. Per aanbieder is één traject bekeken, het gaat hierbij om 20 verschillende trajecten. Dit betreffen trajecten waarbij de medewerkers van de instellingen *worden* gecoacht/begeleid. Trajecten voor het *leren* coachen en begeleiden van anderen zijn opgenomen in de categorie Generiek aanbod.

5.2 Bevindingen

Individuele begeleiding is maatwerk waarbij de exacte opleidingsvraag onbekend is. Dit maakt marktvergelijking niet mogelijk. Er zijn echter wel handvatten te geven aan werkgevers en werknemers voor de keuze van een coach of begeleider. Zo kan gekozen worden voor een coach die is geregistreerd bij een beroepsvereniging en kan gekeken worden hoe uurtarieven voor coaching zich verhouden tot gangbare tarieven. Hieronder worden deze aspecten nader uitgewerkt.

5.2.1 Kwaliteit

Er zijn verschillende organisaties die coaches/begeleiders registreren wanneer deze aan een aantal criteria voldoen (bron: www.loopbaan.nl, 10-06-09).

- **NOBCO**: NOBCO is de Nederlandse Orde van Beroepscoaches. Voor registratie kijkt NOBCO onder meer naar professionaliteit; opleiding (minimaal HBO werk- en denkniveau); ervaring en referenties; visie van de coach op zijn rol en positionering; permanente bijscholing.
- **NOBOL**: NOBOL is een brancheorganisatie voor outplacement, loopbaanbegeleiding en coaching. De leden zijn geen individuen maar bureaus. NOBOL hanteert een NOBOL Keur als garantie voor de kwaliteit van de dienstverlening van de leden.
- **NIP**: Het Nederlands Instituut van Psychologen is de landelijke beroepsvereniging van psychologen. Voor registratie zijn kwaliteitscriteria vastgesteld op de gebieden bij- en nascholing; werkervaring; supervisie; intervisie.
- **ICF**: De International Coach Federation is een internationale brancheorganisatie. Registratiecriteria zijn onder meer training; aantal uren werkervaring; aantal cliënten.

In de opleidingentabel (bijlage 3) is aangegeven welke van de aanbieders waar door SFKV vergoeding voor is gegeven bij een van deze organisaties zijn geregistreerd. Dit betreft eenmaal een NOBOL erkenning en tweemaal een ICF registratie.

5.2.2 Kosten

Geen van de beroepsorganisaties geeft richtlijnen uit voor tarieven. Bij leden van NOBCO variëren de tarieven bij beroepscoaches tussen de € 75,- en € 300,- per uur, gemiddeld ligt het tarief tussen de € 150,- en € 175,- per uur (bron: NOBCO, persoonlijke communicatie). Bij de door SFKV gehonoreerde coaching variëren de tarieven van € 60,- tot € 200,- per uur met een gemiddelde van € 130,- per uur, zie bijlage 3. Dit betreft de werkelijke uren coaching, voorbereidingstijd is in het tarief verwerkt.

5.3 Conclusies

De tarieven van de door SFKV vergoede coachingstrajecten liggen over de gehele linie onder het gemiddelde van de tarieven van beroepsorganisatie NOBCO en er zijn geen extreem dure trajecten gevonden.

Voor de borging van kwaliteit is de vakkundigheid van de coaches echter van groot belang. Slechts in drie van de 20 bekeken trajecten is sprake van erkende coaches. De kwaliteit van coachings- en begeleidingstrajecten kan beter worden gewaarborgd door te kiezen voor gecertificeerde coaches, iets waar instellingen bij het inkopen van de trajecten op zouden kunnen letten.

6. Conclusies en aanbevelingen

Ten behoeve van inzicht in de effectiviteit en efficiëntie van de scholingsuitgaven is een vergelijking gemaakt van de door SFKV gehonoreerde scholingsaanvragen met andere aanbieders in de markt.

6.1 Conclusies

Voor goed opleidingsadvies wordt gekeken vanuit de opleidingsvraag. In deze opdracht zijn de ingekochte scholingen vergeleken met gelijkwaardige opleidingen van andere aanbieders in de markt, wat maakt dat de voorliggende marktvergelijking geen richtlijn is voor scholingsinkoop. Met deze inzichten kunnen inkopers van opleidingen overwegen of de effectiviteit en efficiëntie van het inkopen van opleidingen kan worden verhoogd.

De opleidingen zijn naar aard onderscheiden in Generiek (sectoroverschrijdend) aanbod, Specifiek (sectorspecifiek) aanbod en Coaching en Begeleiding. Van de generieke opleidingen is een groot deel goed vergelijkbaar, voor een ander deel zijn geen alternatieven gevonden, gedeeltelijk omdat het maatwerk betreft. Hierbij is inhoud en prijs specifiek afgestemd op de opleidingsvraag, waardoor het niet vergelijkbaar is. Voor het specifieke aanbod is het lastig om alternatieven te vinden zonder een geobjectiveerde opleidingsvraag vooraf.

De generieke opleidingen die door SFKV worden vergoed, zijn bij zeer veel verschillende aanbieders ingekocht. Hierbij lijkt weinig te worden gelet op branche-erkenning van de aanbieder en certificering van de opleider. Een kwart van het generieke aanbod dat goed vergelijkbaar was, betreft erkende opleidingen. Certificering en branche-erkenning zijn echter belangrijke instrumenten ten behoeve van de herkenbaarheid en erkenning van competenties en vaardigheden.

Bij de trajecten van coaching en begeleiding bleek dat slechts een enkele aanbieder is geregistreerd.

De toegekende opleidingstrajecten zijn zeer verschillend qua inhoud, thematiek en kosten. De keuze omtrent de te volgen opleiding ligt bij de instellingen/ SFKV beperkt de keuze van opleidingen niet tot enkele thema's, maar stimuleert de instellingen wel tot het maken van een opleidingsplan voor de organisatie.

Voor het Generieke aanbod geldt dat door inhoudelijk vergelijkbare, maar goedkopere opleidingen in te kopen, geld kan worden bespaard. De trajecten coaching en begeleiding zijn over het algemeen voordelig tot gemiddeld ingekocht in vergelijking tot de gemiddelden van de beroepsvereniging NOBCO. geldt met name, maar ook voor de coachingstrajecten.

6.2 Aanbevelingen

SFKV en de instellingen kunnen het volgende overwegen.

- Bij de keuze voor een opleider kan meer gelet worden op erkenning van de aanbieders en certificering van de opleiding.
- Het verdient aanbeveling om een verkennend onderzoek te doen onder de instellingen om de te verwachten scholingsaanvragen te inventariseren. Vanuit deze inventarisatie kan SFKV overwegen maatwerktrajecten met open inschrijving te stimuleren.
- Er zou meer gewerkt kunnen worden met preferred suppliers. Dit kan via de brancheacademie, bedrijfsscholen en/of daarbuiten. Zo zou een vast aanbod tegen scherpe tarieven kunnen worden verzorgd voor bijvoorbeeld basisopleidingen, maar wellicht ook voor opleidingen op de terreinen van management en bedrijfsvoering.

- Samenwerking binnen bedrijfsscholen biedt mogelijkheden voor efficiënte en effectieve scholingsinkoop in de regio. Tevens biedt het de mogelijkheid onderwijs groepsgewijs aan te bieden, wat ruimte biedt voor collegiale intervisie. Daarnaast bevordert regionale samenwerking uitwisseling tussen instellingen bij het vinden van opleidingsaanbieders, maar ook op het gebied van bijvoorbeeld opleidingsbeleid en organisatievraagstukken. Het is daarom zinvol de inrichting van de inkoopprocedure van scholing door de bedrijfsscholen nader te bekijken. Generieke opleidingen kunnen wellicht door de bedrijfsscholen vanuit de aanbodzijde worden ingekocht. De specifieke, vakinhoudelijke opleidingen nemen wat betreft de inkoopprocedure echter een speciale positie in waar vraaggerichte inkoop beter bij aansluit. Specifieke opleidingen zijn daarom wellicht minder geschikt om door een bedrijfsschool te worden ingekocht.
- Wat betreft de preferred suppliers van de Brancheacademie is het aan te bevelen om jaarlijks een klanttevredenheidsonderzoek uit te voeren om zo de keuze voor de aanbieders te evalueren.
- Er zouden keuzes kunnen worden gemaakt omtrent de bandbreedte van het opleidingsaanbod voor medewerkers.
- Het reguliere onderwijs, met de toenemende mogelijkheden voor modulair onderwijs, zou beter kunnen worden benut. De mogelijke certificering en/of branche-erkenning heeft waarde zowel voor de werknemer zelf als bij huidige en toekomstige werkgevers, binnen en buiten de branche. Daarnaast is dit ook regelmatig goedkoper. Wel kan het lastig zijn om niet gehele opleidingen maar alleen modules bij een ROC in te kopen, omdat ROC's hoofdzakelijk gericht zijn op het verzorgen van gehele opleidingen.
- De instellingen kunnen uit de opleidingstabel in bijlage 1A informatie verkrijgen over alternatieve aanbieders voor de inkoop van scholing, wanneer scholing wordt overwogen.

6.3 Aandachtspunten

Tijdens het onderzoek zijn enkele aandachtspunten opgevallen, die hieronder kort worden aangestipt en worden uitgewerkt in de bijlagen.

Ervaringsprofiel en –certificaat

In het kader van scholing en loopbaanontwikkeling van medewerkers, verdient het aanbeveling dat instellingen het gebruik van Ervaringsprofiel en -certificaat (EVP/EVC) ter overweging nemen. Onlangs is aan UWV extra budget toegekend om het gebruik van EVC en EVP te stimuleren. Hierdoor geldt voor organisaties met minder dan 25 werknemers dat de kosten van een EVP- of EVC traject voor 100% uit het extra budget van UWV worden betaald. Voor organisaties met 25 of meer werknemers komen 50% van de kosten voor rekening van de werkgever.

EVC staat voor Erkennen van Verworven Competenties. Dit traject legt iemands kwaliteiten vast in een Ervaringscertificaat. Dit Ervaringscertificaat biedt vervolgens nieuwe mogelijkheden voor verdere loopbaanontwikkeling. Een onderdeel van EVC is het Ervaringsprofiel (EVP): dit is een onder deskundige begeleiding samengesteld portfolio, waarin de kwaliteiten van een persoon inzichtelijk worden. Hierbij wordt met name gedacht aan de medewerkers die vallen onder de regeling voor Arbeidsmarktimpuls. Zie voor een uitgebreider toelichting bijlage 4.

Aspecten van financiering

Naast de reguliere financiering van de opleiding vanuit het B-fonds van SFKV, zouden alternatieve financieringsmogelijkheden kunnen worden overwogen. Enkele opties worden kort toegelicht en zouden wanneer hier interesse voor is, nader kunnen worden uitgewerkt.

1. ESF

Onderzocht kan worden of het voor de instellingen zinvol is ESF subsidie wordt aangevraagd. Dit is afhankelijk van de activiteiten waarvoor de instellingen eventueel ESF subsidie willen aanvragen. Zowel aanvragen door werkgevers als door een Opleidings- en ontwikkelingsfonds zijn mogelijk, zie voor een toelichting bijlage 5.

2. Wet Vermindering Afdracht Onderwijs (WVA)

Onderzocht kan worden in hoeverre de inkoop van scholing gepaard kan gaan met het toepassen van WVA. De WVA is (onder andere) van toepassing wanneer een medewerker de beroepspraktijkvorming volgt van de Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL) of een duale HBO-opleiding volgt. Zie voor een uitgebreidere toelichting bijlage 5. Alhoewel deze opleidingen weinig voorkomen in de scholingsaanvragen bij SFKV, bedraagt de maximale afdrachtkorting voor de werkgever €2566,- per werknemer. Daarom kan het interessant zijn om de mogelijkheden nader te bekijken.

Een tweede onderdeel van de WVA betreft de afdrachtvermindering voor een EVC-procedure. Ook dit wordt toegelicht in bijlage 5.

Bijlagen

Bijlage 1: Opleidingentabel Generiek aanbod

Legenda opleidingstabellen in bijlage 1

Van de opleidingen is weergegeven:

- Nummer
- Cursuscode bij aanvraag SFKV
- Naam opleiding
- Bron opleiding: Komt de opleiding uit de aanvraagbestanden van SFKV (vetgedrukt) of is het een gevonden alternatief (niet vetgedrukt)?
- Naam aanbieder opleiding
- Certificering die voor de opleiding mogelijk is
- Tarief aangevraagde opleiding op moment van aanvraag bij SFKV
- Gecorrigeerde prijs: Aangevraagde opleidingen aangepast naar huidige tarieven en (indien van toepassing) inclusief kosten voor examen en lesmateriaal.
- Kleur tarief:
 - groen gemarkeerd: opleiding is voordelig ingekocht
 - rood gemarkeerd: opleiding is niet voordelig ingekocht, er zijn goedkopere alternatieven gevonden.
 - oranje gemarkeerd: prijsverschil met alternatieve opleidingen was zeer gering.
- Wanneer het een groepsopleiding betreft, is aangegeven op hoeveel deelnemers het tarief was gebaseerd.
- Opleidingsduur: Ten behoeve van de vergelijking is deze soms aangegeven ter indicatie van de intensiteit en omvang van de verschillende aangevraagde en alternatieve opleidingen.
- Opmerkingen: Ten behoeve van de vergelijking zijn opmerkingen gemaakt betreffende vorm en inhoud van de opleiding.
- Conclusie: Per (gebundelde) opleiding(en) is een conclusie getrokken met betrekking tot de gemaakte vergelijking.

Bijlage 1A: Generiek aanbod - Goed vergelijkbare opleidingen

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstafier	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
1	53189	Basiscursus Preventiemedewerker ARBO- contactpersoon	SFKV	Maetis ARBO	Basis		€ 229				1 dag	Voor medew. met taak Preventiemedew.	De opleidingen zijn inhoudelijk vergelijkbaar, behalve het maatwerktraject van Arbo-Unie. Maetis is voordelig.
2	53767	ARBO-wet en overige preventie zaken	SFKV	Arbo Unie	Basis		€ 180			5		Maatwerk,	
		Risicobeheersing - Preeniemedewerker	alternatief	Arbo Unie			€ 325				1 dag		
		Preventiemedewerker basisopleiding	alternatief	Arbo Advies			€ 245				1 dag		
		Preventiemedewerker Kantoren	alternatief	ArboNed, KeurCompany			€ 390				1 dag		
		Training Preventiemedewerker	alternatief	Achmea Vitale			€ 376				1 dag		
		Cursus Basismodule Preventiemedewerker	alternatief	Etop Arboacademie			€ 295				1 dag		
3	54047	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	Ricas BHV	Basis	Onbekend	€ 413						Inhoudelijk zijn deze opleidingen goed vergelijkbaar. De voorkeur gaat uit naar de landelijke certificering door NIBHV. De door SFKV vergoede opleidingen beslaan veel aanbieders, daarom zijn geen alternatieven weergegeven. Aangezien veel medewerkers deze
4	53630	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	Stichting Bedrijfshulpverlening	Basis	NIBHV	€ 298						
5	53785	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	BHV.NL	Basis	NIBHV	€ 298						
6	53815	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	Arbo Unie	Basis	Onbekend	€ 254			14			
7	53818	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	MKB Cursus en Training	Basis	Onbekend	€ 259						
8	53976	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	TOC	Basis	NIBHV	€ 330						
9	53185	Bedrijfshulverlening - basiscursus	SFKV	Kanters BHV	Basis	Onbekend	€ 330						
10	53596	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Medprevent	Basis	Onbekend	€ 83			18			
11	m	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	TOC		NIBHV	€ 153			8			
12	53058	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Stichting Bedrijfshulpverlening Nederland	Basis	NIBHV	€ 236			6			Inhoudelijk zijn deze opleidingen goed vergelijkbaar. De voorkeur gaat uit naar de landelijke certificering door NIBHV. De door SFKV vergoede opleidingen beslaan veel aanbieders, daarom zijn geen alternatieven weergegeven. Aangezien veel medewerkers deze
13	53792	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Brandweer Midden- West Brabant	Basis	Onbekend	€ 260			11		Maatwerk	
14	53596	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Medprevent	Basis	Onbekend	€ 83			18			
15	53452	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	BHV.NL	Basis	NIBHV	€ 154			5			
16	53904	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Arbo Unie	Basis	Onbekend	€ 369			5			
17	53752	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Nedcon	Basis	NIBHV	€ 199						
18	53792	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Brandweer Midden- West Brabant	Basis	Onbekend	€ 199						
19	53817	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	EMS Risico	Basis	CCV (CBR)	€ 140			10			
20	53452	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	BHV.NL	Basis	NIBHV	€ 89			9			
21	53547	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	Kanters BHV	Basis	Onbekend	€ 340			6			
22	54048	Bedrijfshulpverlening - herhalingscursus	SFKV	ZVE Opleidingen	Basis	NIBHV	€ 252						

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstarief	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
22	53945	Instructie kleine blusmiddelen	SFKV	TOC	Basis	NIBHV	€ 92		€ 2	2			Deze aparte cursus wordt weinig gegeven, veelal is dit in combinatie met andere preventieve thema's. Het gevonden alternatief is voor individuele inschrijving al iets goedkoper dan opleiding van TOC bij groepstarief.
		Instructie kleine blusmiddelen	alternatief	C.O.T.A.		NIBHV		€ 90					
23	53060	Diploma Sociale Hygiene	SFKV	Horeca Branche Instituut	Basis	SVH, landelijke branche-erkenning	€ 179					Dit is alleen examen via teletoons.	Inhoudelijk en qua certificering zijn de opleidingen gelijk. De opleiding door St. Horeca Onderwijs vindt plaats op 1 dag, die van ROC Noorderpoortcollege verdeeld over 5 avonden, maar is wel iets voordeliger.
24	53428	Spoedcursus Sociale Hygiene	SFKV	Stichting Horeca Onderwijs	Basis	SVH, landelijke branche-erkenning	€ 322		€ 20		opleiding in 1 dag		
		Sociale Hygiëne	alternatief	Horeca Stichting Nederland		SVH, landelijke branche-erkenning		€ 388			opleiding in 1 dag		
		Sociale Hygiëne avondopleiding	alternatief	Noorderpoortcollege		SVH, landelijke branche-erkenning		€ 303			5 avonden		
25	53834	OR-training voor beginners.	SFKV	Stavoor Medezeggenschap	Basis		€ 300			7	1 dag	Maatwerk. Kennis en praktijk WOR, rendement OR verbeteren.	De opleidingen op het gebied van OR vergoed door SFKV zijn bijna allemaal maatwerk en daarom slecht vergelijkbaar. Er zijn verschillende alternatieve aanbieders beschikbaar, enkele voorbeelden van hun aanbod zijn weergegeven. Het groeps karakter van een O
		OR Startersdag	alternatief	Rendement Opleidingen			€ 595				1 dag		
		Nieuw in de OR	alternatief	Bureau Zuidema			€ 360				1 dag		
		Starttraining voor nieuwe OR-leden	alternatief	Mede			€ 375				1 dag		
		OR-training voor beginners.	alternatief	Stavoor Medezeggenschap			€ 530				2 dagen		
		Aan de slag in de OR	alternatief	SBI Training en advies			€ 850				3 dagen		

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstafier	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
26	53819	Begeleiden OR	SFKV	Broekman, F.	Basis		€ 140			4	4 dagdelen	Maatwerk. Coaching van OR . Bevorderen van goede toepassing van arbeidsvoor- waardelijke wet- en regelgeving. Ondersteunen bij behandelen adviesaanvraag i.v.m. reorganisatie.	De opleidingen op het gebied van OR vergoed door SFKV zijn bijna allemaal maatwerk en daarom slecht vergelijkbaar. Er zijn verschillende alternatieve aanbieders beschikbaar, enkele voorbeelden van hun aanbod zijn weergegeven. Het groeps karakter van een O
27	53775	OR jaarverslag in één dag	SFKV	Rendement opleidingen	Basis		€ 270					Gaat niet over OR-inhoudelijk werk, maar over maken van hun eigen jaarverslag. Geen vergelijkbaar aanbod gevonden.	
28	54081	TRAINING OR:	SFKV	Bureau Zuidema	Basis		€ 635			5		Maatwerk, thema's Terug- en voortblik, Communicatie en informatie achterban en Professionalisering team en samenwerking	
29	53812	Maatwerk cursus voor de OR	SFKV	Stavoor Medezeggenschap	Basis		€ 817			5	3 dagen	Focus op samenwerken en overleggen.	
		Inzicht in Krachtenvelden rondom de OR	alternatief	Bureau Zuidema				€ 620			2 dagen		
		Omgaan met het hele krachtenveld in de organisatie	alternatief	Mede				€ 375			1 dag		
		OR Gevorderdendag	alternatief	Rendement opleidingen				€ 595			1 dag		
30	54095	CAFEBEDRIJF	SFKV	Studieplan	Basis		€ 134					Thuisstudie. Excl. examengeld EUR 182	Studieplan is goedkoper omdat er geen begeleider op afstand te raadplegen is. Dit is bij LOI en NTI wel het geval. Het hangt van de zelfredzaamheid van de student af of Studieplan een goede keuze is.
		Cursus Cafébedrijf (incl. de module Sociale Hygiëne)	alternatief	Horeca Stichting Nederland				€ 265				Thuisstudie. Excl. examengeld EUR 182	
		Cursus Cafébedrijf (incl. de module Sociale Hygiëne)	alternatief	LOI				€ 343				Thuisstudie. Excl. examengeld EUR 182	
		Cursus Cafébedrijf (incl. de module Sociale Hygiëne)	alternatief	NHA				€ 219				Thuisstudie. Excl. examengeld EUR 182	
31	54013	Communicatie Nederlands	SFKV	LOI Leidse onderwijsinstellingen	Basis	Associatie	€ 338		€ 32			thuisstudie	Alle opleidingen leiden op tot het associatediploma. Studieplan is goedkoper omdat er geen begeleider op afstand te raadplegen is. Dit is bij LOI en NTI wel het geval. Het hangt van de zelfredzaamheid van de student af of Studieplan een goede keuze is.
		Schriftelijke Communicatie Nederlands	alternatief	Studieplan		Associatie		€ 234				thuisstudie	
		Schriftelijke Communicatie Nederlands	alternatief	NTI		Associatie		€ 306				thuisstudie	
32	53957	MS-Outlook 2003 / Basis NL	SFKV	Twice IT Training	Basis		€ 245				1 dag		De opleiding van Twice IT is voordeliger, maar ook minder uitgebreid. Daarom is de opleiding van IP een goed alternatief.
		MS-Outlook 2003	alternatief	IP Computer Training Centrum				€ 315			2 dagen		
		MS Outlook basis 2002	alternatief	Learnit Training				€ 550			2 dagen		
33	53783	Excel basis	SFKV	Den Dubbelden	Basis		€ 124			8		Maatwerk.	IP is een voordelige alternatief voor Learn IT.
34	52851	Excel basis	SFKV	Koen den Dubbelden	Basis		€ 93			33		Maatwerk.	Vergelijking met Van Dubbelden is niet mogelijk, aangezien dit maatwerk betreft.
35	53799	Excel Basis 2003	SFKV	Learn It Training	Basis		€ 550		€ 235		2 dagen		
36	54011	Cursus MS Excel	SFKV	VerWijzer	Basis		€ 392		€ 77				
		Excel Basis 2003	alternatief	IP Computer Training Centrum				€ 315			2 dagen		

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstart	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
37	54053	Excel vervolg	SFKV	Den Dubbelden	Basis		€ 86			14		Maatwerk.	IP is een voordelige alternatief voor de individuele trajecten. Vergelijking met de maatwerkaanbieders is niet mogelijk.
38	50719	EXCEL voor gevorderden	SFKV	Alex van Groningen	Basis		€ 150			8		Maatwerk.	
39	53989	Excel Experience Day 2008	SFKV	Kluwer opleidingen	Basis		€ 450	€ 110					
		Excel gevorderden	alternatief	IP Computer Training Centrum				€ 340					
		MS-Excel 2003 Vervolg NL	alternatief	Twice IT Training				€ 490					
40	53931	Excel 2007 basis en vervolg	SFKV	Informatica Opleidingen Arendshorst	Basis		€ 404			3		Maatwerk.	Dit betreffen maatwerktrajecten van basis- en vervolgoedingen ineen. Als niet-maatwerk worden de basis- en vervolgoedingen altijd apart aangeboden, waarvoor de bijbehorende tarieven kunnen worden aangevraagd.
41	53764	Excel basis en plus 2003	SFKV	Informatica Opleidingen Arendshorst	Basis		€ 81			13		Maatwerk.	
42	54083	Final Cut Express Basis	SFKV	A Mac Bv	Basis		€ 399				2 dagen		Vergelijkbare opleidingen voor Macintosh software. De opleiding van A MAC lijkt niet meer beschikbaar, College of Multimedia biedt een goed, maar iets duurder alternatief. De andere opleidingen zijn uitgebreider en duurder.
43	53320	Final Cut Pro	SFKV	Open studio Videofaciliteiten BV	Vakinhoudelijk		€ 495				4 dagdelen		
		Videomontage met Final Cut Pro	alternatief	College of Multimedia				€ 895			3 dagen		
		Final Cut Express	alternatief	College of Multimedia				€ 495			2 dagen		
		Final Cut Pro	alternatief	Media Academie				€ 775			4 dagen		
44	54051	Photoshop Adobe	SFKV	GOC	Basis		€ 810				ca. 75 uur	E-learning,	Het maatwerk van Zalm is voordelig, maar vanwege het maatwerkarakter niet vergelijkbaar. GOC biedt als enige e-learning. Twice IT biedt een iets voordeliger, maar ook korter alternatief.
45	54025	Photoshop Basis	SFKV	Clemens Zalm	Vakinhoudelijk		€ 210			5		Maatwerk.	
46	54018	Photoshop Basis	SFKV	Learn It Training	Bedrijfsvoering		€ 986	€ 137			3 dagen		
		Adobe Photoshop Elements	alternatief	Twice IT Training				€ 849			2 dagen		
		Photoshop Basis	alternatief	Opatel				€ 990			3 dagen		
47	53766	Typen op de PC -	SFKV	de Bont computercursus	Basis		€ 160		€ 1			Betreft cursus voor kinderen.	De opleidingen zijn verschillend qua doelgroep, duur en onderwijsvorm. Groothedde biedt qua prijs gelijkwaardig alternatief, dat wel volwassenenonderwijs is. Dit is onlineonderwijs. Voor volwassenen-contactonderwijs biedt het Da Vinci College een uitgebre
		Leren typen op de PC	alternatief	LOI Kidzz				€ 170				Betreft cursus voor kinderen.	
		Toetsenbordvaardigheid training	alternatief	IP Computer Training Centrum				€ 265			20 uur	Voor volwassenen	
		Toetsenbordvaardigheid	alternatief	Da Vinci College				€ 235			10 avonden	Voor volwassenen	
		Toetsenbordvaardigheid individueel	alternatief	Groothedde opleidingen en kennismanagement				€ 255			± 3 mnd. Afhankelijk van voortgang.	Kosten afhankelijk van opleidingsduur. Voor volwassenen.	
		Toetsenbordvaardigheid met behulp van E-learning	alternatief	Groothedde opleidingen en kennismanagement				€ 159				Online opleiding. Kosten zijn incl. optioneel examen. Voor volwassenen.	
48	53876	Workshop Powerpoint	SFKV	eigen instelling	Basis		€ 32			19	Opleidingsduur onbekend.		De eigen instelling heeft maatwerk geboden, daarom is qua inhoud en prijs geen goede vergelijking mogelijk.
		Training Powerpoint basis	alternatief	Learn It Training				€ 550			2 dagen		
		Ms-Powerpoint 2007 NL Basis	alternatief	Twice IT Training				€ 360			1 dag		

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstaniër	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
49	53841	Sneller werken met sneltoetsen	SFKV	Rendement opleidingen	Basis		€ 182	€ 195,00	€ 135	11		Online cursus. Ledenprijs €195, anders €275.	De online opleiding van ACM is voordeliger dan het gekozen aanbod van Rendement.
		Online cursus sneltoetsen	alternatief	iMCreative				€ 195				online cursus met kleine modules	
		Online cursus sneltoetsen	alternatief	New Horizons				€ 195				online cursus met kleine modules	
		Open Leer Centrum Sneltoetsen	alternatief	ACM Training				€ 100			workshop 3 uur		
		Online Sneltoetsen leren met "Fitkey@ iLearning"	alternatief	ACM Training				€ 60				online cursus met kleine modules	
50	53842	OPFRISCURSUS NEDERLANDSE GRAMMATICA	SFKV	NIOW	Basis		€ 665		€ 70		2 dagen		Schoevers biedt een kortere cursus. IPV biedt een bredere opleiding en is voordeliger.
		Opriscursus Nederlands	alternatief	Schouten & Nelissen				€ 878			2 dagen	Naast spelling ook aandacht voor teksten, brieven, stijl.	
		Nederlandse taal - opristraining	alternatief	IPV Opleiding & Training				€ 595			2 dagen	Naast spelling ook aandacht voor teksten, brieven, stijl.	
		Nederlands: Spelling en grammatica	alternatief	Schoevers Academie				€ 515			1 dag		
51	53771	Exact Globe	SFKV	Exact	Basis		€ 385		€ 60				Exact is de ontwikkelaar van de software en biedt een uitgebreid aanbod aan kortere en langere cursussen, van € 395,- voor eendaagse training. Er zijn echter ook andere aanbieders van trainingen die verschillende thema's aanbieden en die soms iets voord
		Exact Globe	alternatief	SDB Groep				€ 325				€ 325,- per dag,	
52	53963	Podium Lichttechniek	SFKV	Movingheadquarters	Basis		€ 250			3		Maatwerk.	Opleiding betreft maatwerk. IAB biedt uitgebreid maar veel duurder alternatief .
		Basis belichting	alternatief	IAB				€ 1.050			12 avonden		
53	53153	Basismodule salarisadministratie	SFKV	Van Spaendonck Administratie en Automatisering B.V.	Bedrijfsvoering	-	€ 1.187		€ 557			Onbekend als opleider	Voor de opleiding Basiskennis Loonadministratie is certificering door de Associatie mogelijk. Het verdient daarom de voorkeur te kiezen voor een opleider die deze landelijke certificering aanbied. Stichting ROC.nl i.s.m. Markus Verbeek bieden hiervoor een
		Basiscursus Salarisadministratie BKL	alternatief	Kluwer opleidingen		Associatie		€ 1.375					
		Basiskennis Loonadministratie (BKL)	alternatief	ROC.nl / Markus Verbeek Praehop		Associatie		€ 630					
		Basiscursus Salarisadministratie	alternatief	Randstad HR Solutions		-		€ 675					
54	53796	Salarisadministratie / Opriscursus	SFKV	Rendement opleidingen	Bedrijfsvoering	NIRPA PE- punten	€ 395		€ 5				Qua certificering en prijs is die van Rendement een goede opleiding.
		Praktijkdag Praktijkdiploma Loonadministratie (PDL) Update	alternatief	Kluwer opleidingen				€ 550					
		Update voor Salarisadministrateurs en -adviseurs	alternatief	Markus Verbeek Praehop		NIRPA PE- punten		€ 390					

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstart	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
55	53808	Moderne Bedrijfsadministratie / module algemeen - Module Belastingwetgeving	SFKV	Markus Verbeek accountancy, financieel administratief	Bedrijfsvoering	Associatie	€ 1.270		€ 470		per module 4 maanden, gehele opleiding dus meer dan jaar	Modules Inl. bedrijfsadmin. dagopl. kort en Inl. Belastingwetgeving dagopl. kort.	Deze opleiding kan met dezelfde inhoud en landelijke certificering goedkoper worden ingevoerd.
		Moderne Bedrijfsadministratie / Module Bedrijfsstatistiek en Financiële rapportage en analyse - Module Belastingwetgeving	alternatief	NOVA Contract		Associatie		€ 800					
		Moderne Bedrijfsadministratie / Module Bedrijfseconomie - Module Belastingwetgeving	alternatief	IPD Opleidingen		Associatie		€ 845					
		Moderne Bedrijfsadministratie / Module Bedrijfseconomie - Module Belastingwetgeving	alternatief	Friese Poort		Associatie		€ 1.084					
56	53968	Basistraining voor vertrouwenspersoon	SFKV	Bezemer en Kuiper	Bedrijfsvoering		€ 205				halve dag	oriëntatie	De gevonden opleidingen variëren sterk in intensiteit, duur en prijs. Keuze zal afhankelijk zijn van opleidingsvraag.
		Themacursus Vertrouwenspersonen	alternatief	FNV				€ 360			1 dag		
57	53949	Basistraining voor vertrouwenspersoon	SFKV	Schouten & Nelissen	Bedrijfsvoering		€ 1.040	€ 1.088	€ 93		2 dagen	Voor medew. die al vertrouwenspersoon zijn. Praktische training. Thema's: Gespreksvaardigheid; Luisteren; Onafhankelijkheid; Tact/Sensitiviteit; Zorgvuldigheid. Incl trainingsmat/excl arragem.k.	
		Vervolgcurcus voor vertrouwenspersonen: Signaleren en Adviseren	alternatief	Bezemer en Kuiper				€ 995			2 dagen	Voor medewerkers die al vertrouwenspersoon zijn.	
		Vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen, training	alternatief	Fontys Hogescholen				€ 1.775			10 dagdelen	Voor nieuwe vertrouwenspersonen.	
		Training tot vertrouwenspersoon	alternatief	Maetis				€ 1.318			1 dag	1 dag. Voor nieuwe vertrouwenspersonen.	
58	53954	Collectieve Pensioenen / Basiscursus	SFKV	Kluwer opleidingen	Bedrijfsvoering		€ 1.650	€ 1.750	€ 1.205		3 dagen		Voor deze cursus zijn weinig alternatieven beschikbaar, het alternatief is duidelijk goedkoper. Het is echter de vraag of dit aanbod noodzakelijk is, aangezien deze informatie kan worden verkregen van het eigen pensioenfonds.
		Basiscursus Collectieve Pensioenen	alternatief	Huibers Instituut				€ 545			3 halve dagen		
59	53967	Communicatie Nima-A	SFKV	ICM Opleidingen en Trainingen	Bedrijfsvoering	Nima	€ 1.290						De opleidingen zijn inhoudelijk en qua certificering gelijkwaardig. ICM is duidelijk voordeliger.
		Communicatie Nima-A	alternatief	NCOI		Nima		€ 1.475					
		Communicatie Nima-A	alternatief	IMK Opleidingen		Nima		€ 1.625					

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groeptarief	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
60	53920	Schrijven voor de Communicatiemedewerker	SFKV	NCOI	Bedrijfsvoering		€ 1.090	€ 1.120	€ 170		3 dagen		De opleidingen verschillen enigszins in focus en duur. De opleiding van het Centrum voor Communicatie en Journalistiek is het meest uitgebreid (qua inhoud en duur) en voordelig.
61	54085	Overtuigend en interactief schrijven	SFKV	IMDK Opleidingen	Basis			€ 1.095	€ 145		2 dagen		
		Schrijven voor de Communicatiemedewerker	alternatief	ICM Opleidingen en Trainingen				€ 1.095			2 dagen		
		Cursus informatief schrijven	alternatief	Hogeschool Utrecht - Centrum voor Communicatie & Journalistiek				€ 950			8 dagdelen		
62	53983	Dreamweaver webdesign	SFKV	Sint Lucas	Bedrijfsvoering		€ 630	€ 660			10 avonden.		Alhoewel de opleiding van het Grafisch Media Instituut iets uitgebreider lijkt te zijn, biedt Sint Lucas een voordelige opleiding.
		Dreamweaver training	alternatief	Eduvision				€ 1.155			2 dagen		
		Dreamweaver CS4 - Complete	alternatief	College of Multimedia				€ 1.095			4 dagen		
		Dreamweaver CS4	alternatief	Grafisch Media Instituut				€ 935			4 dagen		
63	53843	Praktische Bedrijfskunde in 3 dagen	SFKV	ICM Opleidingen en Trainingen	Bedrijfsvoering		€ 1.095	€ 1.295	€ 120		3 dagen	Niveau niet aangegeven, lijkt breed toegankelijk.	Voor een opleiding op MBO-niveau biedt PCA een voordeliger alternatief. Zij bieden tevens een goed alternatief op HBO-niveau.
		Basisopleiding Bedrijfskunde kort en intensief dagopleiding	alternatief	ISBW				€ 1.318			3 dagen	MBO-niveau	
		Opleiding Bedrijfskunde	alternatief	PCA Opleiding & Training				€ 1.175			3 dagen	MBO-niveau	
		Opleiding Bedrijfskunde	alternatief	PCA Opleiding & Training				€ 1.575			5 dagen	HBO-niveau	
64	53541	Beoordelings- en functioneringsgesprekken voeren	SFKV	IMK Opleidingen	Bedrijfsvoering		€ 625	€ 720			2 dagen		De opleiding van IMK is vergelijkbaar met de alternatieven, maar veel voordeliger.
		Beoordelings- en Functioneringsgesprekken	alternatief	ISBW				€ 1.187			2 dagen		
		Training beoordelingsgesprekken en functioneringsgesprekken voeren	alternatief	Feedback training en consult (via Intermediair)				€ 990			2 dagen		
65	53986	Ontslagrecht, disfunctioneren, wangedrag en arbeidsconflicten.	SFKV	Instituut voor arbeidsrecht	Bedrijfsvoering		€ 495				1 dag	Verdieping als vervolg op congres.	De opleiding van Instituut voor arbeidsrecht betreft een vervolg op een congres, wat het lastig vergelijkbaar maakt. Desondanks zijn interessante, zij het iets duurdere, alternatieven weergegeven.
		Arbeidscontracten, recht en ontslag	alternatief	IMK Opleidingen				€ 720			2 dagen	Bredere, meer algemene opleiding.	
		Ontslagrecht	alternatief	Kluwer Opleidingen				€ 545			1 dag	Bredere, meer algemene opleiding.	
66	53888	De secretaresse in topvorm	SFKV	IMK Opleidingen	Bedrijfsvoering		€ 795	€ 1.000			3 dagen		Op secretariaeel gebied zijn minder kleine cursussen maar vooral veel MBO-trajecten beschikbaar. De opleiding van IMK is voordelig. Voor mensen met enkele jaren ervaring biedt de Boertiengroep een goed alternatief dat iets duurdere, maar veel uitgebreider is
		Basisvaardigheden voor de secretaresse	alternatief	Boertiengroep				€ 1.695			8 dagen	Basiscursus voor mensen met geen of weinig secretariale ervaring.	
		De effectieve secretaresse	alternatief	Boertiengroep				€ 1.295			6 dagen	Voor mensen met enkele jaren ervaring.	
		Management assistent in 3 dagen	alternatief	ICM Opleidingen en Trainingen				€ 1.195			3 dagen	Hierin ook focus op ondersteuning manager.	

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstartief	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
67	54080	Telefonische incasso vaardigheden	SFKV	Creditforce Professionals BV	Bedrijfsvoering		€ 473		€ 68	4	1 dag	Maatwerk. Training voor medewerkers debiteurenbeheer: communicatievaardigh. incasso.	Alhoewel de opleiding van Creditforce een maatwerkopleiding is, zijn enkele redelijk passende alternatieven weergegeven.
		Training Debiteurenbeheer en telefonisch incasseren	alternatief	MKB Cursus & Training			€ 405				1 dag	Meer algemeen.	
		Telefonische incasso	alternatief	IMK Opleidingen			€ 720				2 dagen		
		Debiteurenbewaking en incasso	alternatief	IPV Opleiding & Training			€ 595				2 dagen	Meer algemeen.	
68	54039	Keurmeester elektrische middelen	SFKV	Nieuwhuis Consult	Bedrijfsvoering		€ 245		€ 20		1 dagdeel		Ingenium biedt een iets voordeliger alternatief.
		Keurmeester elektrische middelen	alternatief	Ingenium bedrijfsadvies			€ 225				1 dag	Aanbieder heeft op website bij meerdere cursisten lagere prijzen per persoon.	
		Keurmeester elektrische middelen	alternatief	Elsevier			€ 330				1 dag		
69	53795	Moderne Bedrijfsadministratie - module bedrijfsadministratie	SFKV	Markus Verbeek Praehep	Management	Associatie	€ 550	€ 580	€ 158			Kosten zijn excl. examengeld en lesmateriaal.	Deze opleiding kan met dezelfde inhoud en landelijke certificering goedkoper worden ingebracht.
		Moderne Bedrijfsadministratie - module bedrijfsadministratie	alternatief	ROC van Twente		Associatie	€ 460					Kosten zijn excl. examengeld en lesmateriaal.	
		Moderne Bedrijfsadministratie - module bedrijfsadministratie	alternatief	Noorderpoort College		Associatie	€ 392					Kosten zijn excl. examengeld en lesmateriaal.	
70	53880	Effectief beïnvloeden	SFKV	ICM Opleidingen en Trainingen	Management		€ 1.210	€ 1.295			3 dagen		De opleidingen zijn qua thematiek vergelijkbaar. Intermediair richt zich uitsluitend op HBO/academisch niveau. De opleiding van SBO is korter. ICM is een voordelige keuze.
		Effectief beïnvloeden	alternatief	Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid (SBO)			€ 1.799				2 dagen		
		Beïnvloedingsvaardigheden	alternatief	Schouten en Nelissen			€ 1.965				3 dagen		
		Effectief beïnvloeden	alternatief	Intermediair Trainingen en congressen			€ 2.095				3 dagen		
71	54037	Effectief communiceren met NLP	SFKV	NCOI	Management		€ 890	€ 920	€ 470		2 dagen	Gevorderde communicatietraining voor bv managers, in dit geval leidinggevende.	Weinig alternatieven gevonden. Deze opleiding kan bij De Homme duidelijk goedkoper, maar de opleiding van NCOI is een gevorderde communicatietraining. De keuze is daarom afhankelijk van de opleidingsvraag.
		Effectief communiceren met NLP	alternatief	De Homme			€ 450				2 dagen		
72	53837	Eventmanagement	SFKV	NTI Nederlands Taleninstituut	Management		€ 2.916	€ 4.516			18 mnd	Verkorte opleiding op HBO niveau, geen HBO diploma. Thuisstudie + 8 themabijeenk. SFKV prijs is excl themabijeenkomsten die verplicht zijn. Aangevraagd bedrag is EUR 4516	Op dit gebied zijn weinig opleidingen beschikbaar. De opleiding van NTI is beduidend goedkoper dan het gevonden alternatief.
		Beroepsopleiding Eventmanagement	alternatief	Linnartz - Van Binsbergen Opleidingengroep			€ 6.170				1 jr. voltijd / 2 jr. deeltijd	MBO+ niveau. Kan worden uitgebreid tot HBO-niveau.	

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstartief	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
73	53659	Masteropleiding Kunsteducatie	SFKV	Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten	Management	CROHO	€ 1.600						Voor deze opleiding gelden landelijke eisen voor de inhoud, geregeld via CROHO certificering en een wettelijk vastgesteld collegegeld.
74	53894	Masteropleiding Kunsteducatie	SFKV	Fontys A.B.V.	Management	CROHO	€ 1.600						
75	53769	Praktisch MIDDLE MANAGEMENT	SFKV	IMK Opleidingen	Management		€ 625	€ 720	€ 90		2 dagen	Voor mensen met managementtaken zonder managementopleiding	De cursus van MKB is voordeliger en inhoudelijk goed vergelijkbaar. De cursussen van IPV hebben een andere focus.
		Middle management	alternatief	MKB Cursus & Training			€ 630			4 dagdelen.	Praktische, brede cursus voor middenmanagement.		
		Praktisch leidinggeven - basis	alternatief	IPV Opleiding & Training			€ 610			2 dagen	Basistraining, focus op rol, communicatie en stijl.		
		Praktisch leidinggeven - verdiepend	alternatief	IPV Opleiding & Training			€ 610			2 dagen	Verdieping van basistraining.		
76	53455	Basisopleiding Leidinggeven en Management	SFKV	NCOI	Management		€ 1.190		€ 125		5 dagen over 4 maanden.	Focus naast leiderschapaspecten op effectiviteit.	De opleiding van NCOI besteedt meer aandacht aan effectiviteit dan de andere opleidingen, maar hoofdthema is bij allemaal de rol als leidinggevende. IMK is iets voordeliger, afhankelijk van de opleidingsvraag. Boertengroep biedt tevens een korter traject
		Basiskennis management	alternatief	IMK Opleidingen			€ 1.065			4 dagen over 3 maanden.	Focus op organisatie, communicatie en leidinggeven.		
		Voorbereiden op leidinggeven	alternatief	Boertengroep			€ 995			2 dagen	Basisopleiding leidinggeven, minder aandacht voor management.		
		Praktisch Leidinggeven	alternatief	Boertengroep			€ 1.995			4,5 dagen	Uitgebreidere opleiding op gebied van leidinggeven.		
77	54005	Financieel management voor de niet-financiële manager.	SFKV	NCOI	Management		€ 1.390	€ 1.420	€ 325		3 dagen	Praktijkgericht. Resultaatverantwoordelijkheid nemen en dragen.	De Hanzehogeschool biedt voordelige alternatieven voor de opleiding van NCOI.
		Financiën voor niet-financiële managers in non-profit	alternatief	ICM Opleidingen			€ 1.595			3 dagen	Algemene kennis en verdieping specifiek voor non-profit sector.		
		Financiën voor niet-financiële managers	alternatief	ICM Opleidingen			€ 1.596			3 dagen	Meer verdieping dan in opleiding voor non-profit sector. Meer gericht op resultaatverantwoordelijkheid en besluitvorming.		
		Financieel Management 1 voor niet-financiële managers	alternatief	HanzeConnect, onderdeel Hanzehogeschool Groningen			€ 1.095			3 dagen	Brede focus.		
		Financieel Management 2 voor niet-financiële managers	alternatief	HanzeConnect, onderdeel Hanzehogeschool Groningen			€ 1.095			3 dagen	Meer verdieping, meer gericht op resultaatverantwoordelijkheid en besluitvorming.		
78	53909	Introductie leeftijdsbewust personeelsbeleid.	SFKV	PGGM	Management		€ 556		€ 331	11			De opleiding van PGGM is zeer specifiek en maatwerk, er is weinig vergelijkbaar aanbod gevonden. Bij de bestuursacademie zou maatwerk kunnen worden aangevraagd afhankelijk van de opleidingsvraag. MZ Services biedt desondanks voor OR-leden een voordelig al
		Workshop leeftijdsbewust personeelsbeleid	alternatief	MZ Services			€ 225					Doelgroep is OR-leden.	
		Leeftijdsbewust personeelsbeleid, workshop (incompany)	alternatief	Bestuursacademie Nederland								Incompany aanbod, prijs afhankelijk van specifieke aanbod.	

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepsaantal	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
79	53814	Oplossingsgericht onderhandelen	SFKV	Schouten & Nelissen	Management		€ 1.630	€ 1.803	€ 338		3 dagen	Focus op oplossingsgerichtheid in onderhandeling.	De focus, intensiteit en prijs van de opleidingen is enigszins verschillend. De keuze is afhankelijk van de opleidingsvraag.
		Onderhandelen en samenwerken	alternatief	Cap Gemini				€ 1.465			2,5 dagen	Focus op onderhandelen in samenwerkingsrelaties.	
		Masterclass 'Effectief Onderhandelen'	alternatief	Holland Consulting Group				€ 1.599			2 dagen	Focus op eigen effectiviteit bij onderhandelen.	
80	53003	Persoonlijke ontwikkeling en presentatie	SFKV	NCOI	Management		€ 1.390	€ 1.420			4 dagen	Focus op persppnlijke ontwikkeling en effectiviteit.	De focus van de opleidingen is licht verschillend. NCOI biedt een goed en voordelig aanbod.
		Persoonlijke vorming en presentatie	alternatief	ISBW				€ 2.295			5 dagen	Inhoudelijk vergelijkbaar. Tarief excl. lesmateriaal.	
		Persoonlijke presentatie en uitstraling in 4 maanden	alternatief	ICM Opleidingen en Trainingen				€ 1.590			4 dagen	Sterkere focus op presentatie dan op persoonlijke ontwikkeling.	
81	54027	Leergang Mensgericht Coachen	SFKV	Academie voor Counseling en Coaching	Management	Afgestemd op eisen van o.a. NOBCO	€ 999				Onduidelijk	Thuisstudie met begeleiding. Particuliere aanbieder. Opleiding gevolgd i.v.m. leidinggeven, maar ingekochte opleiding is minder gericht op de werksetting.	De opleiding van Windesheim was maatwerk, die van Academie voor Counseling minder gericht op de werksetting. Afhankelijk van de opleidingsvraag zijn bij Windesheim en de alternatieve opleiders opleidingen op verschillende niveaus en voor verschillende kos
82	54021	Leergang coachingsvaardigheden	SFKV	Windesheim	Bedrijfsvoering	Afgestemd op eisen van o.a. NOBCO	€ 2.020				5x6 uur.	Leren coachen. Maatwerk.	
83	53964	Teamcoach Technieken / deel I	SFKV	School voor Coaching	Management		€ 2.195				3 dagen	Leren toepassen teamcoachtechnieken. HBO/WO niveau.	
		Coachend Leidinggeven	alternatief	Boertengroep				€ 1.875			3,5 dagen	Alternatief voor coaching t.b.v. leidinggeven.	
		Coachingsvaardigheden voor managers	alternatief	Vergouwen Overduin				€ 1.900			3 dagen	Alternatief voor coaching t.b.v. leidinggeven.	
		Praktische Coachingsvaardigheden	alternatief	Schouten & Nelissen				€ 995			2 dagen	Meer algemene basisopleiding.	
84	53930	NLP Practitioner Opleiding voor het Onderwijs	SFKV	Nederlands Trainingsinstituut voor NLP (NTI-NLP)	Pedagogisch/didactisch		€ 2.565	€ 2.350			16 dagen gedurende 1 schooljaar.		De opleiding van NTI-NLP is uitgebreider en intensiever dan die van RuG, maar de laatste biedt een interessant alternatief.
		NLP voor leraren	alternatief	Bureau Toegepaste Sociale Wetenschappen				€ 3.450			5 dagen gedurende 1 schooljaar.		
		NLP en onderwijs	alternatief	RuG - Universitair Opleidingscentrum Groningen				€ 1.100			8 dagen		

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Bron opleiding: bestanden SFKV of gevonden alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/ huidige prijs	resultaat vergelijking op prijs	Aantal personen in opleiding als groepstartief	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie	
85	53772	Professioneel trainer en coach	SFKV	BGL & Partners	Pedagogisch/didactisch	SPHBO. CEDEO	€ 5.000	€ 5.600				Leren trainen	Voor deze opleiding gelden landelijke eisen voor de inhoud, geregeld via SPHBO. De opleiding van BGL is duidelijk goedkoper.	
86	53947	Beroepsopleiding tot coach. - Avondopleiding. -	SFKV	Alba Academie	Overig	SPHBO. Opleiding voldoet aan eisen NOBCO. CEDEO	€ 6.400	€ 7.350	€ 1.750		1-jarige avond- beroepsopleiding.			
		Coach post-HBO	Alternatief	Windesheim		SPHBO. Opleiding voldoet aan eisen NOBCO. CEDEO		€ 7.340						
87	53942	Communicatie en slechtnieuwsgesprekken	SFKV	Bureau Doesburg	Vakinhoudelijk		€ 43			22		Maatwerk	Het maatwerktraject is zeer voordelig. Bij de alternatieve aanbieders zou een maatwerktraject kunnen worden opgevraagd.	
		Training Hoe voer ik een slecht- nieuws-gesprek?	alternatief	Xzellent				€ 295			halve dag			
		Training Het voeren van een slecht nieuws gesprek	alternatief	ZW Haaglanden				€ 360			1 dag			
		Slecht Nieuws Goed Brengen	alternatief	Boertiengroep				€ 495			1 dag			
88	53832	Flash	SFKV	Monique Beijer Illustraties	Vakinhoudelijk		€ 175					Maatwerk.	Het aanbod van Beijer is maatwerk. De gevonden alternatieven zijn veel uitgebreider, maar ook beduidend duurder.	
		Adobe Flash	alternatief	Twice IT Training				€ 1.465			3 dagen			
		Flash CS4	alternatief	Learn It Training				€ 1.050			3 dagen			
		Online cursus Flash	alternatief	Eduvision				€ 849			12 lessen	Online begeleide opleiding		
89	53987	Geluidstechniek / basiscursus	SFKV	Art of Sound Studio	Vakinhoudelijk		€ 1.345				16 dagdelen over 16 wkn.		De opleiding van Art of Sound Studio is voordeliger, maar ook minder uitgebreid dan de genoemde vakopleidingen. Keuze is afhankelijk van de opleidingsvraag.	
90	50448	SoundReinforcement A	SFKV	Inst. Voor Audi- en belichtingstechniek	Vakinhoudelijk		€ 1.950		€ 65		6 maanden			
		Full Course vakopleiding tot studiotchnicus en producer	alternatief	MPC Rotterdam				€ 2.195			24 dagdelen over 6 mnd.			
		Vakopleiding Geluidstechnicus/Producer	alternatief	Sound Education				€ 1.885			1 jaar deeltijd			
		Vakopleiding muziekproductie	alternatief	Music production Course				€ 2.192			6 maanden	Zeer brede opleiding op gebied van studio- en muziektechniek.		
91	53444	Docent beeldende kunst en vormgeving (deeltijd)	SFKV	Willem de Kooning Academie	Blanco	CROHO	€ 1.268					HBO-opleiding. Kunstgeschiedenis, cultuurbeschouwing, didactiek en onderwijskunde. Opleiding gekozen vanwege didactische vaardigheden.	Voor deze opleiding gelden landelijke eisen voor de inhoud, geregeld via CROHO certificering en een wettelijk vastgesteld collegegeld.	
		Indicatieve mogelijke kostenbesparing								€ 7.384				
		Totale opleidingskosten waarover besparing mogelijk is.								€ 31.224				

1B: Generiek aanbod - Niet vergelijkbare opleidingen

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder SFKV of alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/huidige prijs	Groepstarief of individueel/# in opleiding	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
1	54002	Actualiteiten loon- en premieheffingen	SFKV	BDO	Bedrijfsvoering	-	€ 245					Betreft een studiedag en is niet vergelijkbaar.
2	53263	Basistraining People Inc.	SFKV	P&A Software	Bedrijfsvoering	-	€ 380					People Inc. is software voor personeels-/salaris- of tijdadministratie en daarom niet vergelijkbaar.
3	53905	Communicatievaardigheden voor de Binnendienst	SFKV	IMK Opleidingen	Bedrijfsvoering	-	€ 595	€ 720		2 dagen		Te specifieke opleiding, geen vergelijking gevonden.
4	53875	Communicatieve vaardigheden	SFKV	NCOI	Bedrijfsvoering	-	€ 572			8 dagdelen	Betreft module van MBO opleiding Medewerker Personeelszaken. Module kost 1/4 van 1590=397,50. Rest is literatuur en examen. . O.a. Gesprekstechnieken, pers.presentatie, telefoneren, conflicten, onderhandelen, schrijven.	Voor deze specifieke module is geen vergelijking gevonden.
5	54019	Gesprekstechnieken en dossiervorming bij disfunctioneren, wangedrag en arbeidsconflicten.	SFKV	HRM-succes / WEKA	Management	-	€ 590			1-daags seminar		Voor deze opleiding is geen vergelijkbaar aanbod gevonden, dit zou via maatwerk kunnen worden ingekocht.
6	53919	Gesprekstechnieken en dossiervorming bij disfunctioneren, wangedrag en arbeidsconflicten.	SFKV	WEKA BV	Management	-	€ 590			1-daags seminar		
7	53953	Cultureel ondernemerschap	SFKV	Kunst en Cultuur Drenthe	Management	-	€ 90		1		Workshop	
8	50465	MIDDLE MANAGEMENT VOOR NON-PROFITORGANISATIES	SFKV	LOI Leidse onderwijsinstellingen	Management	-	€ 198			10 maanden	Thuisstudie, die opleidt tot NEMAS diploma, maar dit lijkt deel ervan te zijn, wordt echter niet duidelijk uit dossier. Tarief voor gehele opleiding is €520.	Er zijn verschillende opleidingen en cursussen mogelijk op het gebied van middle management. Over de opleiding vergoed door SFKV is echter onvoldoende bekend voor een goede vergelijking. Zie verder de gemaakte vergelijkingen voor soortgelijke opleidingen.
9	53828	Management	SFKV	NCOI	Management	-	€ 2.290			1 jaar	Deel van HBO opleiding.	Betreft deel van HBO opleiding, geen exact vergelijkbaar aanbod beschikbaar.
10	53835	PROVOCEREND LEIDINGGEVEN	SFKV	Info training	Management	-	€ 457		5			Geen vergelijkbaar aanbod gevonden. Een opleider als De Baak heeft een uitgebreid aanbod op het gebied van leidinggeven, maar niet specifiek provocerend leidinggeven.
11	53864	Organiseer je werkplek / Proactief communiceren	SFKV	Management Support	Management	-	€ 395			2 workshops	Op Management Support Workshop Driedaagse.	Het betreft workshops, die niet vergelijkbaar zijn.

1C: Generiek aanbod - Maatwerkopleidingen

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder SFKV of alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/huidige prijs	Groepstartief of individueel/# in opleiding	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
1	53184	CURSUS MICROSOFT OFFICE Combitraining Microsoft Office 2007	SFKV alternatief	Tailor IT Training IP Computer Training Centrum	Basis		€ 524	€ 315	8		Maatwerk. Migratie naar nieuwere software. Basistraining van heel office, maar minder diepgang.	Opleiding niet vergelijkbaar.
2	54065	Training omgaan met lastige klanten. Omgaan met lastige klanten en agressief gedrag Omgaan met agressie en lastige klanten	SFKV alternatief alternatief	Marcoting MKB Cursus & Training KPE	Bedrijfsvoering		€ 300	€ 199 € 355	7	1 dagdeel 1 dag	Maatwerk. Preferred supplier Kunstconnectie	Betreft een maatwerktraject van een preferred supplier van Kunstconnectie. MKB biedt echter een kort maar voordeliger alternatief.
3	53869	Cultureel ondernemerschap	SFKV	Altersum	Bedrijfsvoering		€ 775		24		Maatwerk. Samengesteld traject van cursus en coaching ivm opheffen instelling. Aanbieders waren Altersum én Syrix.	De trajecten verschillen zeer in inhoud, duur en prijs. Stade biedt inhoudelijk interessant alternatief. Voor een goede vergelijking zou maatwerk bij alle opleiders voor dezelfde opleidingsvraag kunnen worden aangevraagd.
4	54094	Cultureel ondernemerschap	SFKV	Marcoting, advies en trainingsbureau op het gebied van marketingprojecten met internet en timemanagementtraining	Management		€ 379		8	2 verschillende studiedagen	1 voor medewerkers, 1 voor MT/coördinatoren. Thema markgerichte attitude voor centra voor kunsten.	
5	53910	Cultureel ondernemerschap - Vervolg cursus (2e sessie) Cultureel ondernemerschap	SFKV alternatief	Syrix Stade Advies	Bedrijfsvoering		€ 771	€ 695	24	2 dgn	Vervolg op eerstgenoemde.	
6	53763	Projectmanagement - (in het kader van Organisatiewijziging)	SFKV	VK Consult	Bedrijfsvoering		€ 360		15	5 dagdelen.	Maatwerktraject.	Brancheopleiding op maat, daarom niet vergelijkbaar.
7	53809	Coaching aan mededocenten - De docent als coach	SFKV	Marant Educatieve Diensten	Bedrijfsvoering		€ 738		x		Maatwerk. Leren coachen van startende docenten.	Betreft maatwerk en is niet vergelijkbaar.
8	54023	Training klantgericht werken en communiceren	SFKV	FocusConsult	Management		€ 74		65	1 dag	Betreft 4 verschillende maatwerktrajecten, niet vergelijkbaar	De maatwerktrajecten zijn zeer voordelig. Bij de alternatieve aanbieders zou een maatwerktraject kunnen worden opgevraagd.
9	53789	Klantgericht functioneren Klantgericht werken Klantgericht denken en handelen	SFKV alternatief alternatief alternatief	Info Training Hanze Connect ICM Opleidingen en Trainingen MKB Cursus & Training	Bedrijfsvoering		€ 200	€ 896 € 1.070 € 545	14	2 dgn 2 dgn 4 dagdelen	Maatwerk groepsaanbod.	
10	54009	Middenmanagement	SFKV	Kunstconnectie / uitvoerder KplusV	Management		€ 150			5 uur	Workshop, specifiek ontwikkeld voor middenmanagement van de leden van Kunstconnectie.	Het betreft een brancheopleiding op maat en is daarom niet vergelijkbaar.

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder SFKV of alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/huidige prijs	Groepstartief of individueel/# in opleiding	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
13	53886	Het maken van een opleidingsplan.	SFKV	John Does Consultancy	Management		€ 292		6		Dossier ontbreekt.	Deze aanbieder werkt voor zover bekend uitsluitend met maatwerk. Het aanbod is daarom niet vergelijkbaar.
14	54069	Samenwerken.	SFKV	Consenheim Consult	Management		€ 47		63	1 dag.	Maatwerk voor alle medewerkers Muziekschool gericht op bewustwording eigen functies, verbetermogelijkheden samenwerking, feedbackmethode.	Brancheopleiding op maat, daarom niet vergelijkbaar.
15	53579	Scholing voor leidinggeevenden. - Drie dimensies van Leidinggeven.	SFKV	OCK Overleg Centra voor de Kunsten	Management		€ 1.755		6			Brancheopleiding op maat, daarom niet vergelijkbaar.
16	53908	Strategisch Marketingmanagement	SFKV	Marcoting, advies en trainingsbureau op het gebied van marketingprojecten met internet en timemanagementtraining	Management		€ 1.012		8			Brancheopleiding op maat, daarom niet vergelijkbaar.
17	53871	Teambuilding	SFKV	Hergreen Coaching en Training	Management		€ 30		28			Maatwerk, niet vergelijkbaar.
18	53901	Teamontwikkeling	SFKV	Hofkes Frölke Meekel	Management		€ 1.020		6			Maatwerk, niet vergelijkbaar.
19	54066	Presentatietechnieken	SFKV	Volksuniversiteit	Management		€ 225		4	5*1,5 uur.	Maatwerk. Geen inhoudelijke informatie in dossier.	Maatwerk, niet vergelijkbaar.
20	53897	Stress- en timemanagement	SFKV	Stans Consultancy	Management		€ 1.000		groep		Is individueel coachingstraject en teambegeleiding.	Alhoewel het traject van Stans Consultancy maatwerk betreft, zijn enkele opleidingen weergegeven die inhoudelijk een alternatief vormen, maar niet in de vorm van coaching maar als opleiding worden gegeven.
		Effectief omgaan met stress en werkdruk	alternatief	ICM Opleidingen en Trainingen			€ 1.495	individueel			3 dagen Gericht op hoe om te gaan met stress en werkdruk en balans in het werk.	
		Time management	alternatief	ICM Opleidingen en Trainingen			€ 895	individueel			2 dagen Gericht op inzicht in eigen manier van werken en op doelen stellen, plannen en prioriteren.	
		Time management	alternatief	ISBW Opleiding & Training			€ 1.339	individueel			2 dagen Gericht op inzicht in eigen manier van werken en op doelen stellen, plannen en prioriteren.	
		Time management	alternatief	MKB Cursus & Training			€ 680	individueel			2 dagen	
		Managen van Werkdruk en Stress	alternatief	Boertiengroep			€ 1.295	individueel			3 dagen Gericht op hoe om te gaan met stress en werkdruk en balans in het werk.	

Nr.	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder SFKV of alternatief	Naam aanbieder	Thema-indeling SFKV	Certificering	Cursuskosten per deelnemer	Gecorrigeerde/huidige prijs	Groepstarief of individueel/# in opleiding	Opleidingsduur	Opmerkingen	Conclusie
21	53825	PROJECTMATIG WERKEN	SFKV	Marant Educatieve Diensten	Management		€ 24		46		Maatwerktraject. 2 dagdelen.	Betreft maatwerk en is niet vergelijkbaar.
22	53972	Coaching naschoolse opvang	SFKV	Luc van Oeteren	Pedagogisch/didactisch		€ 494		x		Maatwerk: Training van muziekdocenten om muziekles te gaan geven binnen naschoolse opvang: werken met kinderen, didactiek.	Betreft maatwerk en is niet vergelijkbaar.

Bijlage 2: Specifiek aanbod

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
1	52615	Theatertechniek	Stichting ES Contractactiviteiten	Bedrijfsvoering	€ 1.600,00	1	€ 1.600,00	Van concept naar uitvoering licht/geluid/beeld.
2	53762	2007 - 2008 MANAGEMENT CULTURELE INSTELLINGEN	Hogeschool voor de Kunsten Utrecht	Bedrijfsvoering	€ 1.763,50	1	€ 1.763,50	Weinig opleidingsinformatie in dossier. Lijkt HBO te zijn. 7 modules, enkelen ervan in dit jaar, andere eerder.
3	53896	Scenario opstellen voor nieuwe organisatie.	Consenheim Consult	Bedrijfsvoering	€ 2.360,00	1	€ 2.360,00	Maatwerk. Voor directieleden na fusie. 2 dgn.
4	54041	Master in Event Management / Basis 1 Event	Master in Event Management	Bedrijfsvoering	€ 1.350,00	2	€ 2.700,00	Eventorganisatie van strategisch naar operationeel niveau. 3 dgn. HBO-niveau.
5	54042	Op Koers met een Marketingplan	Academie voor de Podiumkunsten	Bedrijfsvoering	€ 799,00	2	€ 1.598,00	3 dgn. Beleidsvorming én concrete uitwerking. Breed op vele aspecten van marketing.
6	53745	Effectief opereren en certificeren.	Consenheim Consult	Management	€ 449,50	64	€ 28.768,00	Maatwerktraject voor alle medewerkers OCK.
7	53802	Didactiek in de moderne lespraktijk	Picos	Management	€ 1.512,00	1	€ 1.512,00	Individueel coachingstraject op het gebied van didactiek. EUR 108 per uur.
8	53914	Playback Theatre Leadership	Playback Theatre	Management	€ 2.074,19	1	€ 2.074,19	Via bepaalde techniek ontwikkelen van leiderschaps- en marketingkwaliteiten. Opleiding in Amerika.
9	54101	Werken met Voice Dialogue	Het Balkon	Management	€ 1.595,00	1	€ 1.595,00	Coachingsopleiding (4 dgn.) om coaching te combineren met geven van dansonderwijs.
10	52940	MUZIEK OP SCHOOT Docentenopleiding	Kunstfactor / Unisono	Pedagogisch/didactisch	€ 1.500,00	1	€ 1.500,00	Leren muzikles geven aan baby's/peuters. 17 dgn. + stages 6 dagdelen, 600 uur.
11	53839	Pianolessen	Eigen instelling	Pedagogisch/didactisch	€ 1.050,00	1	€ 1.050,00	Interne bijscholing ten behoeven van lesgeven.
12	53895	CLU	Universiteit Utrecht	Pedagogisch/didactisch	€ 1.225,00	1	€ 1.225,00	Opleidingskundige workshops op Workshop-driedaagse. Leren opleiden/trainen.
13	54056	Nationale opleiding Mediacoach	Nationale opleiding Mediacoach	Pedagogisch/didactisch	€ 1.695,00	1	€ 1.695,00	Specifieke opleiding, hoe omgaan met kinderen en media.
14	53738	Nascholingscursus Muziekeducatie PO	Fontys Hogescholen voor de Kunsten	Pedagogisch/didactisch	€ 132,50	6	€ 795,00	Nascholing voor vakmusici, (projectmatig) lesgeven. Certificaat conservatorium Muziekeducatie PO.
15	52548	Individuele lessen - bijscholing trombone	Fontys Hogescholen	Vakinhoudelijk	€ 1.777,00	1	€ 1.777,00	Bijscholing vernieuwde technieken voor docent.
16	53981	Complete Vocal Technique	Zanginstituut Vocalized	Vakinhoudelijk	€ 226,90	1	€ 226,90	Privés, 2-wekelijks gedurende 1 schooljaar.
17	54040	Specialist Blues, Rock and Jazz Guitar Certificate Program.	Berklee College of Music	Vakinhoudelijk	€ 1.900,00	1	€ 1.900,00	Online Amerikaanse cursus.

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
18	53827	Cursad	Proguide Smart Applications	Basis	€ 350,00	2	€ 700,00	
19	53847	Training AED express	ZVE Opleidingen	Basis	€ 95,00	4	€ 380,00	
20	53862	Veilig bedienen toneelinstallaties	IAB	Basis	€ 900,00	3	€ 2.700,00	
21	53988	Cursistenadministratiesysteem	ProGuide	Basis	€ 200,00	3	€ 600,00	
22	54068	Houding en Beweging	Keurcompany	Basis	€ 181,33	6	€ 1.088,00	
23	53369	Het schrijven van een beleidsplan.	Kunstconnectie	Bedrijfsvoering	€ 210,00	1	€ 210,00	
24	53533	Van Idee tot Product	BISK Brabants Instituut voor School en Kunst	Bedrijfsvoering	€ 420,00	2	€ 840,00	
25	53658	Projectmatig werken	Kunstconnectie	Bedrijfsvoering	€ 210,00	1	€ 210,00	
26	53781	PerfectView (projectenmodules)	De Muzen - PV	Bedrijfsvoering	€ 95,00	4	€ 380,00	
27	53788	Consultancy Synergy	Nadecon	Bedrijfsvoering	€ 566,25	1	€ 566,25	
28	53790	Snel zicht op dans	Academie voor de Podiumkunsten	Bedrijfsvoering	€ 309,00	1	€ 309,00	
29	53813	De Verandermonitor	Kunstconnectie	Bedrijfsvoering	€ 50,00	1	€ 50,00	
30	53816	Interne cultuuroördinator (ICC)	Cultuurnetwerk-nl	Bedrijfsvoering	€ 395,00	2	€ 790,00	
31	53820	Leven en leren met bits en bytes	EDU ART	Bedrijfsvoering	€ 50,00	1	€ 50,00	
32	53852	Zaken doen met een ZZP-er / VAR-verklaringen	Kluwer opleidingen	Bedrijfsvoering	€ 625,00	1	€ 625,00	
33	53859	Organisatieveranderingen RICK - Interne studiedagen	Cultuurnetwerk-nl	Bedrijfsvoering	€ 99,02	98	€ 9.703,50	
34	53860	Instructie en implementering HR-Service	Robidus	Bedrijfsvoering	€ 521,88	12	€ 6.262,50	
35	53870	Get clients now!	Get Clients Club	Bedrijfsvoering	€ 614,00	1	€ 614,00	
36	53872	Consultancy E-Synergy en Globe	Nadecon	Bedrijfsvoering	€ 186,67	3	€ 560,00	
37	53892	Nationaal Congres Administratie	Rendement opleidingen	Bedrijfsvoering	€ 295,00	1	€ 295,00	
38	53906	Consult E-Synergy	QExpertise B.V.	Bedrijfsvoering	€ 186,67	3	€ 560,00	
39	53922	Groepstraining Facilitair Bedrijf	Sifra Groep	Bedrijfsvoering	€ 166,67	6	€ 1.000,00	
40	53925	Structurering en ondersteuning	Sifra Groep	Bedrijfsvoering	€ 279,43	35	€ 9.780,00	
41	53951	Knelpunten WIA	RPMS Management Informatie	Bedrijfsvoering	€ 795,00	1	€ 795,00	
42	53970	Congres voor de Preventiemedewerker en ARBO-contactpersoon	Kluwer opleidingen	Bedrijfsvoering	€ 350,00	1	€ 350,00	
43	53977	De kunst van het "Nee"-zeggen.	Stans Consultancy	Bedrijfsvoering	€ 75,00	4	€ 300,00	
44	53993	Groepsdynamiek	Tijdink	Bedrijfsvoering	€ 225,00	8	€ 1.800,00	
45	54031	Google AdWorks	Van Engelen	Bedrijfsvoering	€ 75,00	1	€ 75,00	
46	54033	Instructie Control Service	Robidus	Bedrijfsvoering	€ 595,00	2	€ 1.190,00	
47	54036	Hoe krijgt u ze zo ver?	Info training	Bedrijfsvoering	€ 495,00	1	€ 495,00	

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
48	54060	Crystal Report	Sales Manager Software B.V.	Bedrijfsvoering	€ 800,00	2	€ 1.600,00	
49	54064	Ondernemen met CKC	Marcoting, advies en trainingsbureau op het gebied van marketingprojecten met internet en timemanagementtraining	Bedrijfsvoering	€ 421,60	5	€ 2.108,00	
50	54089	Webondersteund lesgeven.	Eigen instelling	Bedrijfsvoering	€ 64,00	10	€ 640,00	
51	53850	Studiedag Kwaliteitszorg Projectmanagement - Het schrijven van een projectplan.	Kunstconnectie	2x Management / 1x Bedrijfsvoering	€ 210,00	2	€ 420,00	
52	53911	De Kunst van Cultureel Ondernemerschap	FACTA	2x Management / 2x Bedrijfsvoering	€ 395,00	1	€ 395,00	
53	53427	Studiedag kwaliteitszorg voor het middenkader	Kunstconnectie	Management	€ 210,00	1	€ 210,00	
54	53437	Zorg voor kwaliteit voor middenkader	Kunstconnectie	Management	€ 150,00	1	€ 150,00	
55	53585	Tweedaagse cursus voor directeuren - De vijf kerntaken van centra voor kunsteducatie	OCK Overleg Centra voor de Kunsten	Management	€ 239,39	33	€ 7.900,00	
56	53741	Appreciative Inquiry	Kunstconnectie	Management	€ 420,00	1	€ 420,00	
57	53749	Clustering van culturele voorzieningen	FACTA	Management	€ 395,00	1	€ 395,00	
58	53774	intervisie productmanagers	BrandLind en Partners	Management	€ 166,15	13	€ 2.160,00	
59	53794	Uit de kunst in de wijk	INHOLLAND Hogeschool	Management	€ 875,00	8	€ 7.000,00	
60	53797	Interne studiedag - Thema: Het geven van groepslessen	Diverse aanbieders	Management	€ 39,36	55	€ 2.165,00	
61	53807	Studiedag Samenwerken als instellingen.	Consenheim Consult	Management	€ 100,33	2	€ 200,65	
62	53830	Creatief denken en doen	KNOOC	Management	€ 199,00	1	€ 199,00	
63	53853	Kwaliteit en professionaliteit	K + V organisatie adviesbureau	Management	€ 76,73	65	€ 4.987,50	
64	53854	Sociaal artistieke projecten.	eigen instelling	Management	€ 38,46	26	€ 1.000,00	
65	53855	Beleidsdag organisatiecultuur.	Ja-maar	Management	€ 26,12	134	€ 3.500,00	
66	53878	Exploitatie van Cultureel Vastgoed.	FACTA	Management	€ 395,00	1	€ 395,00	
67	53882	Regionale Bedrijfsschool / Studiedag 2007 - Stedendriehoek Apeldoorn - Deventer - Zutphen	Kunstconnectie	Management	€ 92,53	131	€ 12.121,79	
68	53883	Regionale Bedrijfsschool / Scholingsactiviteiten 2008 (1e helft) - Stedendriehoek Apeldoorn - Deventer - Zutphen	Kunstconnectie	Management	€ 180,52	131	€ 23.648,00	

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
69	53884	Intern ondernemerschap voor medewerkers.	Kunstconnectie	Management	€ 210,00	1	€ 210,00	
70	53903	Effectief opereren en certificeren. - Deel 2	Consenheim Consult	Management	€ 606,80	5	€ 3.034,00	
71	53916	Verkennen, Herkennen, Erkennen. - Beter samenwerken door mensenkennis.	Ewald Theunisse	Management	€ 305,56	9	€ 2.750,00	
72	53929	Meereffect	Meereffect	Management	€ 395,00	1	€ 395,00	
73	53932	Van Zijn naar Zin	eigen instelling	Management	€ 115,38	26	€ 3.000,00	
74	53933	Communiceren met ouders (workshop)	Consenheim Consult	Management	€ 59,00	20	€ 1.180,00	
75	53934	Module Marketing (workshop)	Science en Strategy	Management	€ 22,50	20	€ 450,00	
76	53965	Planning en Control / studiedag	Kunstconnectie	Management	€ 210,00	1	€ 210,00	
77	54001	Conferentie voor de Brede School	Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid	Management	€ 699,00	1	€ 699,00	
78	54006	Beleidsdag.	Eigen instelling	Management	€ 83,33	6	€ 500,00	
79	54015	Workshop afdeling beeldende kunst	Marcoting	Management	€ 126,72	6	€ 760,30	
80	54017	Beleidsdag.	Marcoting	Management	€ 296,67	3	€ 890,00	
81	54044	Workshop voor het middenkader	Kunstconnectie	Management	€ 150,00	1	€ 150,00	
82	54055	Trends in Kunst en Cultuur	FACTA	Management	€ 395,00	1	€ 395,00	
83	54061	Het Rendement van Cultuur	FACTA	Management	€ 395,00	1	€ 395,00	
84	54062	Beleidsgestuurde Contractfinanciering & Cultuur.	Stade Advies BV	Management	€ 495,00	2	€ 990,00	
85	54073	Meesterschap in werk.	School voor Zijnsoriëntatie	Management	€ 322,00	1	€ 322,00	
86	54077	Coördinatie Cultuurbeleid Basisonderwijs / Onderbouw	Bureau CIST	Management	€ 800,00	1	€ 800,00	
87	54087	Competenties	Syrinx	Management	€ 71,43	7	€ 500,00	
88	54096	Jezelf als instrument in het advieswerk	Artisjok	Management	€ 220,00	8	€ 1.760,00	
89	53240	EVTS NL Cursus level 1 en 2	Estill Voice Training System	Onbekend	€ 281,05	19	€ 5.340,00	
90	53773	Leren filosoferen met kinderen	HVO	Pedagogisch/didactisch	€ 900,00	1	€ 900,00	
91	53786	Kinderkoördinatie	Conservatorium Amsterdam	Pedagogisch/didactisch	€ 300,00	1	€ 300,00	
92	53791	De Krant	Diverse aanbieders	Pedagogisch/didactisch	€ 19,27	240	€ 4.625,00	
93	53798	Improvisatie in educatief perspectief	eigen instelling	Pedagogisch/didactisch	€ 17,65	34	€ 600,00	
94	53801	Training CUEKA	EDU ART	Pedagogisch/didactisch	€ 125,00	20	€ 2.500,00	
95	53806	Improvisation in the Orff Ensemble	Amsterdams Dance Centre	Pedagogisch/didactisch	€ 180,00	2	€ 360,00	
96	53811	Themadag kinderfilosofie	Centrum voor kinderfilosofie	Pedagogisch/didactisch	€ 225,00	1	€ 225,00	

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
97	53829	Bijscholing PEUTERDANS	Peuterdans	Pedagogisch/didactisch	€ 75,00	1	€ 75,00	
98	53838	Didactiek muziek voor de basisschool	eigen instelling	Pedagogisch/didactisch	€ 187,50	40	€ 7.500,00	
99	53840	Liedbegeleiding op gitaar	Eigen instelling	Pedagogisch/didactisch	€ 825,00	1	€ 825,00	
100	53856	Basiscursus Sibelius	eigen instelling	Pedagogisch/didactisch	€ 81,82	11	€ 900,00	
101	53857	Theorie en repertoire	Fontys Hogescholen voor de Kunsten	Pedagogisch/didactisch	€ 163,64	11	€ 1.800,00	
102	53868	Duurzaam opvoeden en ontwikkelen.	Fontys A.B.V.	Pedagogisch/didactisch	€ 225,00	1	€ 225,00	
103	53902	Touching child care	Touching Child Care	Pedagogisch/didactisch	€ 735,30	1	€ 735,30	
104	53926	Docent in progress	Kunstfactor	Pedagogisch/didactisch	€ 199,00	1	€ 199,00	
105	53960	Klassenwerk	SKVR	Pedagogisch/didactisch	€ 2.500,00	2	€ 5.000,00	
106	53971	Conferentie Talentontwikkeling in de Brede School	PRIMO	Pedagogisch/didactisch	€ 95,00	1	€ 95,00	
107	53974	Improvisatie in de groepslessen	Jurriaan Berger	Pedagogisch/didactisch	€ 85,02	50	€ 4.251,00	
108	53979	Lesgeven in spitzentechniek	Henny Jurriëns Stichting	Pedagogisch/didactisch	€ 100,00	1	€ 100,00	
109	53997	Muziekles voor het speciaal onderwijs	Horus Muziek	Pedagogisch/didactisch	€ 365,00	1	€ 365,00	
110	54014	Training CUEKA	Cultuurnetwerk-nl	Pedagogisch/didactisch	€ 500,00	1	€ 500,00	
111	54058	Didactiek voor kinderen / Groepsdynamiek	Marcoting	Pedagogisch/didactisch	€ 601,38	4	€ 2.405,50	
112	54088	Yoga voor kinderen.	Jip en Jan	Pedagogisch/didactisch	€ 995,00	1	€ 995,00	
113	54102	Auditief lesgeven	Ready to Play	Pedagogisch/didactisch	€ 80,36	14	€ 1.125,00	
114	52847	Glasfusing. - Seminar driedaags.	Keramikos	Vakinhoudelijk	€ 243,70	1	€ 243,70	
115	53237	KURT THOMAS-CURSUS	Kunstfactor / Unisono	Vakinhoudelijk	€ 480,00	1	€ 480,00	
116	53364	Pianolessen op maat bij Nick van den Bos	Pier K>	Vakinhoudelijk	€ 264,00	1	€ 264,00	
117	53377	The Vocal Pop and Jazz days	The Vocal Pop & Jazz Foundation	Vakinhoudelijk	€ 595,00	1	€ 595,00	
118	53497	ALEXANDERTECHNIEK	Alexandertechniek Centrum Amsterdam	Vakinhoudelijk	€ 5.700,00	1	€ 5.700,00	
119	53510	Podiumpresentatie en techniek	Kunstencentrum het Klooster	Vakinhoudelijk	€ 96,00	5	€ 480,00	
120	53632	Dirigeercursus	Stephan Pas	Vakinhoudelijk	€ 1.000,00	1	€ 1.000,00	
121	53677	SLAGWERK	CKVU	Vakinhoudelijk	€ 408,00	1	€ 408,00	
122	53679	Killn-Casting en Pâte de Verre	SIO2	Vakinhoudelijk	€ 300,00	1	€ 300,00	
123	53696	Pasic 2007	Percussive Arts Society	Vakinhoudelijk	€ 180,00	1	€ 180,00	
124	53776	Authenticiteit in de Kunsteducatie	Artisjok	Vakinhoudelijk	€ 103,64	11	€ 1.140,00	
125	53782	Pottenbakken	Anette Pallassen	Vakinhoudelijk	€ 320,00	1	€ 320,00	
126	53803	Instrumentale bijscholing	Stefanie Liedtke	Vakinhoudelijk	€ 860,00	1	€ 860,00	
127	53804	Instrumentale bijscholing	Ant van Berkum	Vakinhoudelijk	€ 600,00	1	€ 600,00	
128	53810	Jazz improvisatie 2	Bluenotes Music	Vakinhoudelijk	€ 280,00	1	€ 280,00	
129	53821	STEMVORMING	IVAK	Vakinhoudelijk	€ 120,00	4	€ 480,00	
130	53826	Pilates / Individuele scholing	Natuurlijk Ritme	Vakinhoudelijk	€ 567,23	1	€ 567,23	

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
131	53836	Complete Vocal Technique - 1-year Singer Course	Complete Vocal Institute	Vakinhoudelijk	€ 4.975,00	1		
132	53863	Beheersing van het muzieknotatieprogramma Finale	JV Multimedia	Vakinhoudelijk	€ 103,91	8	€ 831,25	
133	53867	Early childhood music education	European Association for Music in Schools	Vakinhoudelijk	€ 130,00	1	€ 130,00	
134	53873	ARRANGEREN	Eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 600,00	4	€ 2.400,00	
135	53874	Zangles	eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 516,00	1	€ 516,00	
136	53879	Congres ESTA 2008	ESTA European String Teachers Association	Vakinhoudelijk	€ 190,00	1	€ 190,00	
137	53885	Accordeonles	eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 654,00	1	€ 654,00	
138	53887	Reis naar Buthan	Annechien Saltet	Vakinhoudelijk	€ 4.274,26	1	€ 4.274,26	
139	53890	Holistische Kinderyoga	Arterre	Vakinhoudelijk	€ 900,00	1	€ 900,00	
140	53893	ESTA 2008 Summer School	ESTA European String Teachers Association	Vakinhoudelijk	€ 755,00	1	€ 755,00	
141	53913	Didactiek en strijktechniek Contrabas	Jean Paul Everts	Vakinhoudelijk	€ 450,00	1	€ 450,00	
142	53917	Zomerstage Kalligrafie	Scriptores	Vakinhoudelijk	€ 225,00	1	€ 225,00	
143	53940	Zomercursus Altviool.	Bergman, G.	Vakinhoudelijk	€ 293,00	1	€ 293,00	
144	53941	Intrain Driedaagse 2008	Memento Bodyworks	Vakinhoudelijk	€ 108,00	1	€ 108,00	
145	53943	Luidspreker Systeem Ontwerp en Optimalisatie.	Meyer Sound	Vakinhoudelijk	€ 495,00	1	€ 495,00	
146	53950	Vakspecialist Drama	Kunst Centraal	Vakinhoudelijk	€ 462,00	1	€ 462,00	
147	53952	Dansstage Jazz- en Streetdance	KNGU Koninklijke Nederlands Gymnastiek Unie	Vakinhoudelijk	€ 50,00	2	€ 100,00	
148	53956	Toneelschrijven / basiscursus	Scriptschool	Vakinhoudelijk	€ 1.450,00	1	€ 1.450,00	
149	53966	Didactiek poëzie schrijven.	De Literaire Werkplaats	Vakinhoudelijk	€ 600,00	1	€ 600,00	
150	53973	TRAININGSLESSEN KLASSIEKE DANS - Bijscholing 2008-2009	Hogeschool voor de Kunsten Amsterdam	Vakinhoudelijk	€ 250,00	1	€ 250,00	
151	53975	Luisteren naar je pen.	SHODO	Vakinhoudelijk	€ 650,00	1	€ 650,00	
152	53980	Creatief dagboek schrijven.	Papieren Spiegel	Vakinhoudelijk	€ 160,00	1	€ 160,00	
153	53982	Moderne Jazzdans	Memento Bodyworks	Vakinhoudelijk	€ 90,00	1	€ 90,00	
154	53984	Dans-tweedaagse 2008	CVA Centrum voor Amateurkunst NB	Vakinhoudelijk	€ 35,00	3	€ 105,00	
155	53994	EVTS NL Cursus	Stem en Techniek	Vakinhoudelijk	€ 585,00	1	€ 585,00	
156	53998	Jazzharp	CODARTS	Vakinhoudelijk	€ 645,00	1	€ 645,00	
157	53999	METHODIEK/DIDACTIEK Saxofoon	Fontys Hogescholen voor de Kunsten	Vakinhoudelijk	€ 1.177,00	1	€ 1.177,00	
158	54029	POP EN JAZZ	eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 512,00	1	€ 512,00	
159	54035	Studiedag muziekonderwijs: Toekomstmuziek	Vereniging Leraren Schoolmuziek VLS	Vakinhoudelijk	€ 150,00	4	€ 600,00	

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Cursuskosten per deelnemer	Aantal deelnemers	Totaal Cursuskosten	Opmerkingen
160	54049	Ensembleleiding en arrangeren	Havenith M.	Vakinhoudelijk	€ 116,67	6	€ 700,00	
161	54074	Musicalzang	eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 400,00	1	€ 400,00	
162	54076	Symposium Verf	Eigen instelling	Vakinhoudelijk	€ 50,00	3	€ 150,00	
163	54084	Cultural Duets	Kunstfactor / Unisono	Vakinhoudelijk	€ 90,00	2	€ 180,00	
164	54091	NBDK Dans 1-Daagse 2009	NBDK (Ned.Beroepsver.DansKunstenaars)	Vakinhoudelijk	€ 75,00	1	€ 75,00	
165	54097	Regie/Theatermaken	Rick Dros	Vakinhoudelijk	€ 220,00	1	€ 220,00	
166	53935	Coachen van leerlingen. - Training voor dansdocenten.	Minke Elisa Brands	Pedagogisch/didactisch	€ 40,50	8	€ 324,00	

Bijlage 3: Opleidingentabel Coaching en begeleiding

Nummer	Cursuscode SFKV	Cursusnaam	Aanbieder	Thema-indeling SFKV	Registratie	Cursuskosten per deelnemer SFKV	Groeps-/ individueeltarief	Uur-tarief	Opmerkingen
1	53861	Begeleiding	JS Training en Consultancy	Management	Onbekend	€ 1.850,00	individueel	€ 142	
2	53784	BEGELEIDINGSPROGRAMMA (INDIVIDUEEL)	Berenschot / De Muzerie	Management	Onbekend	€ 1.300,00	individueel	onbekend	
3	53881	Begeleidingsprogramma.	SKVR	Management	Onbekend	€ 75,00	individueel	€ 90	
4	53865	Coaching	John Does Consultancy	Management	Onbekend	€ 360,00	individueel	€ 60	
5	54030	Coaching	Mary Franken	Management	Onbekend	€ 1.500,00	individueel	€ 200	
6	54032	coachingstraject	P&O Services Professionals BV	Management	Hanteren richtlijnen van NIP. Maar onbekend of coaches geregistreerd zijn	€ 2.800,00	individueel	€ 140	
7	54000	COACHINGSTRAJECT hoofd beeldend en fotografie	K + V organisatie adviesbureau Arnhem	Management	Onbekend	€ 2.137,50	individueel	€ 188	
8	53877	Outplacement / Persoonlijke begeleiding	Van Ede en Partners	Bedrijfsvoering	NOBOL	€ 9.150,00	individueel	onbekend	Ongeveer 9 dagen.
9	53921	Personal coaching	Buwalda en partners	Management	Onbekend	€ 1.575,00	individueel	€ 175	
10	53787	Persoonlijke coaching	CIC Company	Management	Onbekend	€ 1.470,00	individueel	€ 98	
11	53846	Persoonlijke coaching	Clarine Campagne TBV	Management	Onbekend	€ 2.000,00	individueel	€ 111	
12	53918	Persoonlijke coaching	Consenheim Consult	Management	Onbekend	€ 400,00	individueel	onbekend	3 sessies a € 400, duur onbekend
13	54045	Persoonlijke coaching	Excellent Leadership Company	Management	ICF	€ 1.600,00	individueel	onbekend	
14	54067	Persoonlijke coaching	Poelspel	Bedrijfsvoering	Onbekend	€ 500,00	individueel	€ 100	
15	53923	Persoonlijke coaching.	Sifra Groep	Bedrijfsvoering	Onbekend	€ 2.200,00	individueel	€ 147	
16	53961	Persoonlijke coaching.	Life Coaching en Training	Management	ICF	€ 1.500,00	individueel	€ 125	
17	54008	Persoonlijke coaching.	Artisjok	Management	Niet-geregistreerd lid van NOBCO.	€ 1.045,00	individueel	€ 110	
18	53858	TEAMcoaching	W&M Psychologen	Management	Onbekend	€ 2.357,14	groep	€ 115	Combinatie van individuele en teamcoaching, maatwerk.
19	53805	TEAMcoaching van VMC	Marcoting	Management	Onbekend	€ 2.022,67	groep	€ 126	
20	53848	TEAMcoaching van VMC	Consenheim Consult	Management	Onbekend	€ 256,57	groep	€ 148	Maatwerk teamcoaching.

Toelichting Registratie (zie voor een uitgebreidere toelichting hoofdstuk 5)

- **NOBCO**: Nederlandse Orde van Beroepscoaches.
- **NOBOL**: Brancheorganisatie voor outplacement, loopbaanbegeleiding en coaching.
- **NIP**: Nederlands Instituut van Psychologen (landelijke beroepsvereniging).
- **ICF**: International Coach Federation (internationale brancheorganisatie).

Bijlage 4: Toelichting Ervaringsprofiel en –certificaat (EVP/EVC)

EVC staat voor Erkennen van Verworven Competenties. EVC legt iemands kwaliteiten vast in een Ervaringscertificaat. Dit Ervaringscertificaat biedt vervolgens nieuwe mogelijkheden voor verdere loopbaanontwikkeling: een nieuwe functie of meer verantwoordelijkheid in de huidige functie, een aanvullende opleiding, et cetera. Indien het volgen van een opleiding het doel is, dan wordt met EVC meteen duidelijk voor welke studieonderdelen vrijstelling kan worden verkregen. Op deze manier is EVC de kortste weg naar een diploma.

Binnen een EVC-procedure is het Ervaringsprofiel een eerste stap. Het Ervaringsprofiel is een onder deskundige begeleiding samengesteld portfolio, waarin de kwaliteiten van een deelnemer inzichtelijk worden. Het Ervaringsprofiel kan als zelfstandig product worden gebruikt in het kader van arbeidsmobiliteit, om een nieuwe werkgever te overtuigen van de kwaliteiten. Het Ervaringsprofiel kan ook dienen als opstap naar het Ervaringscertificaat, waarin de competenties van de deelnemer beoordeeld en erkend worden. (Bron: www.EVCDienstencentrum.nl; www.LerenEnWerken.nl, 24-07-2009)

Vergoeding voor Ervaringsprofiel en -certificaat

Een werkgever kan voor de kosten van een Ervaringsprofiel of –certificaat een vergoeding krijgen wanneer een werknemer:

- met ontslag wordt bedreigd; of
- een tijdelijk contract heeft dat eindigt binnen 4 maanden; of
- een uitzendovereenkomst of een nul-urenovereenkomst heeft.

De vergoeding kan alleen worden verkregen wanneer het Ervaringsprofiel en -certificaat worden verzorgd door een erkende aanbieder. Een lijst van deze aanbieders is beschikbaar bij het Kenniscentrum EVC. UWV verzorgt de inkoop van het Ervaringsprofiel en het –certificaat.

De hoogte van de vergoeding is afhankelijk van de omvang van het bedrijf:

- Minder dan 25 werknemers: UWV vergoedt de gemaakte kosten, tot een maximum van € 600 voor een Ervaringsprofiel en € 1.300 voor een Ervaringscertificaat.
- 25 werknemers of meer: UWV vergoedt de helft van de gemaakte kosten, tot een maximum van € 300 voor een Ervaringsprofiel en € 650 voor een Ervaringscertificaat. Voor de andere helft kan een vergoeding worden gevraagd aan het O&O-fonds van de sector. Afhankelijk van de bedrijfssituatie kan in sommige gevallen met UWV worden afgesproken dat een hogere vergoeding wordt gegeven. De vergoeding bedraagt in dat geval maximaal € 600 voor een Ervaringsprofiel en €1.300 voor een Ervaringscertificaat.

Alle genoemde bedragen zijn zonder BTW.

(Bron: www.uwv.nl, 24-07-2009)

Bijlage 5: Toelichting ESF en Wet Vermindering Afdracht

1. ESF Subsidie

De volgende vormen van ESF subsidie zijn wellicht interessant voor SFKV en de instellingen.

- **ESF subsidie voor Verbetering Arbeidsmarktpositie Werkenden (Actie D)**

ESF Actie D kan worden aangevraagd door Opleidings- en ontwikkelingsfondsen. De subsidie is gericht op opleidingen (maximaal MBO-4 niveau) opgenomen in het CREBO, dan wel op daaraan gelijk te stellen opleidingen, die in de branche als extra kwalificatie voor de arbeidsmarkt worden erkend, civiel effect hebben en algemeen toegankelijk zijn. Een en ander is ter toetsing door het Agentschap SZW. Opleidingen voor BHV en EHBO zijn uitgesloten. Deze subsidievorm kan interessant zijn voor opleidingen voor bijvoorbeeld administratief en ondersteunend personeel. (Bron: Agentschap SZW, 2009)

- **ESF subsidie voor Sociale Innovatie (Actie E)**

ESF Actie E kan worden aangevraagd door werkgevers. De subsidie is gericht op het verhogen van de arbeidsproductiviteit als gevolg van de vernieuwing van de wijze waarop de arbeid is georganiseerd. De volgende middelen kunnen worden ingezet: innoveren van werkwijzen, werkprocessen en arbeidsverhoudingen en het maximaal benutten van competenties, gericht op het verbeteren van de bedrijfsprestaties en ontplooiing van talent. (Bron: Agentschap SZW, 2009)

Bij de aanvraag van ESF subsidie moet rekening worden gehouden met de administratie die aanvraag en verantwoording met zich meebrengen.

2. Wet Vermindering Afdracht (WVA)

De volgende aspecten van de Wet Vermindering Afdracht zijn wellicht interessant voor de instellingen binnen SFKV.

- **WVA bij Beroepspraktijkvorming**

De WVA is (onder andere) van toepassing wanneer een medewerker de beroepspraktijkvorming volgt van de Beroeps Begeleidende Leerweg (BBL) of een duale HBO-opleiding volgt. SFKV vergoedt weliswaar geen initiële scholing, maar het kan wel voorkomen dat instellingen zelf opleidingen betalen voor hun werknemers waarvoor de WVA van toepassing kan zijn. Daarom kan de WVA toch interessant zijn en kan overwogen worden de mogelijkheden nader te bekijken.

- **BBL-traject in het MBO**

Een werkgever kan afdrachtvermindering onderwijs aanvragen voor een werknemer die een opleiding volgt op grond van een Beroeps Praktijk Vorming-overeenkomst tussen de werkgever, de werknemer en de onderwijsinstelling. Voorwaarde is dat de beroepspraktijkvorming plaatsvindt in een erkend leerbedrijf. Een werkgever draagt dan minder loonbelasting, premie volksverzekeringen en eindheffing af.

- **Leerwerktraject in het HBO**

Een werkgever kan afdrachtvermindering onderwijs aanvragen voor een werknemer die staat ingeschreven voor een duale leerweg HBO. Zij verrichten dus werkzaamheden die passen binnen hun opleiding, die geen gewone voltijd- of deeltijdopleiding is. De werkgever tekent een onderwijs-arbeidsovereenkomst met de werknemer en de hbo-instelling. Via de IB-groep is te checken of de HBO instelling een erkende opleider is. Ook moet het bedrijf behoren tot een aangewezen bedrijfssector.

De totale afdrachtkorting op jaarbasis bedraagt maximaal € 2.655,- per werknemer bij een fulltime dienstverband. Dit is ook van toepassing als de een werknemer slechts één of enkele erkende Crebo(MBO)-modules volgt. De werkgever dient zich hierbij aan een aantal administratieve eisen houden. Om de trajecten vorm te geven moeten afspraken worden gemaakt met ROC's over de scholingstrajecten.

- **WVA bij EVC**

Een tweede onderdeel van de WVA betreft de afdrachtvermindering voor een EVC-procedure. Deze afdrachtvermindering bedraagt € 309,- per EVC-traject. Voorwaarde is dat het EVC-traject ingekocht wordt bij een (voorlopig) erkende EVC-aanbieder. De EVC-aanbieder moet als zodanig zijn erkend door een daarvoor aangewezen instantie. De verklaring van deze erkenning moet bij de loonadministratie bewaard worden.